

## STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA VYSOKÉHO MÝTA – MĚSTA POHODY A PŘÍLEŽITOSTÍ



**ZÁŘÍ 2014**



### Zpracovatel

Název: město Vysoké Mýto  
Sídlo: B. Smetany 92, 566 32 VYSOKÉ MÝTO  
Statutární zástupce: Ing. Miloslav Soušek – starosta města  
IČ, DIČ: 00 279 773, CZ 00 279 773  
Telefon: +420 465 466 111  
Fax: +420 465 466 110  
E-mail: [radnice@vysoke-myto.cz](mailto:radnice@vysoke-myto.cz)  
Elektronická podatelna: [radnice@vysoke-myto.cz](mailto:radnice@vysoke-myto.cz)  
Webové stránky: <http://www.vysoke-myto.cz>  
ID datové schránky: 47jpbpt

### Realizační tým

Řádek číslo	Název pozice	Příjmení, jméno, titul/funkce
001	Projektový manažer	Mgr. Jan Vlček - referent dotačních projektů
002	Finanční manažer	Bc. Stanislava Fišerová - hlavní účetní
003	Garant strategického plánování	Ing. Miloslav Soušek - starosta města
004	Koordinátor strategického plánování	JUDr. Pavel Nádvorník - tajemník úřadu
005	Správce strategického plánu města	Ing. Milan Zeman - referent strategického plánování
006	Odborný poradce pro prioritní osu strategického plánu města	7 konzultantů z řad vedoucích nebo klíčových pracovníků MÚ + Mgr. Brandejs

### Pracovní skupiny

Pracovní skupina	Poř. čís.	Příjmení, jméno, titul	Nominován(a) za:
ZAMĚSTNANOST	1	Huryta Miloš, Ing.	Komise zástupců podnikatelů
	2	Unčovská Blanka, Ing.	Vedoucí odboru živnostenský úřad
	3	Bárta Josef	Komise zástupců podnikatelů
	4	Štencl Josef, Ing.	Komise zástupců podnikatelů
	5	Fencel Petr, Ing.	Komise zástupců podnikatelů
	6	Čimbora František	Komise zástupců podnikatelů
	7	Pešina Jan, Ing.	Zastupitelstvo města, rada města

Pracovní skupina	Poř. čís.	Příjmení, jméno, titul	Nominován(a) za:
PROSTŘEDÍ	1	Richtrová Veronika, Ing.	Odbor životního prostředí
	2	Svatoš Jindřich, Ing.	Technické služby Vysoké Mýto
	3	Kubešová Marcela	Odbor stavební úřad a územní plánování
	4	Perthen Ervín	Předseda bytové komise
	5	Zima František, Ing.	Vodovody a kanalizace Vysoké Mýto, s. r .o.
	6	Holubová Jana, Ing.	Odbor právní a majetkový
	7	Poláček Libor, JUDr.	Vedoucí odboru právního a majetkového
VOLNÝ ČAS	1	Felgr Aleš,	Vedoucí odboru vnitřních věcí
	2	Klíma Jan, Doc. PhDr.	Předseda kulturní komise
	3	Sabolčíková Dagmar, Ing.	Ředitelka Vysokomýtské kulturní, o. p. s.
	4	Kovařík Jiří	Zastupitelstvo města, rada města, předseda komise pro mládež a tělovýchovu
	5	Klofanda Petr	Komise kulturní
	6	Dejdar Lukáš, Mgr.	Komise pro mládež a tělovýchovu
	7	Kejzlarová Helena, Bc.	Ředitelka MIKÁDA – středisko volného času
	8	Vrátilová Iva, Mgr.	Ředitelka Základní umělecké školy
VZDĚLÁVÁNÍ A VĚDA	1	Felgr Aleš,	Vedoucí odboru vnitřních věcí
	2	Vondráček Josef, Mgr.	Zastupitelstvo města, předseda komise pro výchovu a vzdělávání
	3	Podroužek Jiří, PhDr.	Správa školských zařízení – domov mládeže a školní jídelny Vysoké Mýto, rozpočtová organizace
	4	Teplá Soňa, Mgr.	Ředitelka Základní školy Vysoké Mýto, Javornického
	5	Pátková Mirka, Mgr.	Ředitelka Základní školy Vysoké Mýto, Jiráskova
	6	Burešová Stanislava, Mgr.	Ředitelka Mateřské školy Slunečná
	7	Vacek Pavel, Ing.	Ředitel Vyšší odborné školy a střední odborné školy Vysoké Mýto
SOCIÁLNÍ SLUŽBY	1	Fajglová Iveta, Ing.	Vedoucí odboru sociálních služeb
	2	Vondřejcová Romana, Mgr.	Vedoucí odboru sociálních věcí a zdravotnictví
	3	Salášek Tomáš, lic.	Odbor sociálních věcí a zdravotnictví
	4	Zemková Ivana	Zastupitelstvo města, rada města, předsedkyně sociálně zdravotní komise
	5	Vlčková Šárka, Mgr.	Předsedkyně komise pro etnické menšiny
	6	Vondráček Josef, Mgr.	Zastupitelstvo města, předseda komise pro výchovu a vzdělávání

Pracovní skupina	Poř. čís.	Příjmení, jméno, titul	Nominován(a) za:
SOCIÁLNÍ SLUŽBY	7	Dvorská Monika	Ředitelka Domova pro seniory LEDAX Vysoké Mýto
	8	Řeháková Petra	Ředitelka občanského sdružení Berenika Vysoké Mýto
SLUŽBY MĚSTA	1	Svatoš Jindřich Ing.	Technické služby Vysoké Mýto
	2	Zima František, Ing.	Vodovody a kanalizace Vysoké Mýto, s. r. o.
	3	Košař Milan, Ing. arch.	Architekt města Vysokého Mýta
	4	Antl Jaromír	Velitel městské policie
	5	Halama Ondřej, Bc.	Odbor stavební úřad a územní plánování
	6	Králíková Jana, Ing.	Odbor investic města
	7	Šafrová Jiřina, MUDr.	Rada města, etnická komise, komise pro regeneraci památek a památkových zón

## OBSAH

OBSAH .....	6
SEZNAM OBRÁZKŮ .....	10
SEZNAM TABULEK .....	10
1 Úvod .....	11
2 PODKLADY NÁVRHOVÉ ČÁSTI .....	12
3 VIZE ROZVOJE MĚSTA A STRATEGICKÉ CÍLE ROZVOJE .....	13
3.1 SOUČASNÁ KONDICE MĚSTA.....	13
3.2 VIZE ROZVOJE MĚSTA .....	14
3.3 STRATEGICKÉ CÍLE ROZVOJE MĚSTA .....	15
3.3.1 Strategické cíle v oblasti vybavenosti města .....	15
3.3.2 Strategické cíle v oblasti zaměstnanosti .....	16
3.3.3 Strategické cíle v oblasti sociálních služeb.....	17
3.3.4 Strategické cíle v oblasti vzdělávání a vědy .....	17
3.3.5 Strategické cíle v oblasti volného času .....	18
3.3.6 Strategické cíle v oblasti služeb města .....	18
4 PRIORITNÍ OBLASTI ROZVOJE A STRATEGIE ROZVOJE .....	19
4.1 Prioritní oblast ZAMĚSTNANOST .....	19
4.2 Prioritní oblast PROSTŘEDÍ.....	20
4.3 Prioritní oblast VOLNÝ ČAS .....	20
4.4 Prioritní oblast VZDĚLÁVÁNÍ A VĚDA .....	20
4.5 Prioritní oblast SOCIÁLNÍ SLUŽBY .....	20
4.6 Prioritní oblast SLUŽBY MĚSTA .....	20
5 SWOT ANALÝZY PRIORITNÍCH OBLASTÍ ROZVOJE.....	21
5.1 SWOT analýza prioritní oblasti ZAMĚSTNANOST .....	21
5.2 SWOT analýza prioritní oblasti PROSTŘEDÍ.....	22
5.3 SWOT analýza prioritní oblasti VOLNÝ ČAS .....	23
5.4 SWOT analýza prioritní oblasti VZDĚLÁVÁNÍ A VĚDA .....	24
5.5 SWOT analýza prioritní oblasti SOCIÁLNÍ SLUŽBY .....	25
5.6 SWOT analýza prioritní oblasti SLUŽBY MĚSTA .....	26
6 STRATEGIE ROZVOJE JEDNOTLIVÝCH PRIORITNÍCH OBLASTÍ ROZVOJE .....	28
6.1 Strategie rozvoje prioritní oblasti ZAMĚSTNANOST .....	28
6.1.1 Strategie rozvoje v oblasti zvýšení využívání potenciálu města v oblasti cestovního ruchu .....	28
6.1.2 Strategie rozvoje v oblasti systematické přípravy komerčních rozvojových ploch	

6.1.3	Strategie rozvoje v oblasti podpory zaměstnávání osob s nižší kvalifikací.....	28
6.1.4	Strategie rozvoje v oblasti stabilizace prostředí pro rozvoj podnikatelských subjektů	29
6.2	Strategie rozvoje prioritní oblasti PROSTŘEDÍ.....	29
6.2.1	Strategie rozvoje v oblasti dobudování základní veřejné infrastruktury v místních částech města venkovského charakteru.....	29
6.2.2	Strategie rozvoje v oblasti dobudování chybějících klidových veřejných prostor v některých zastavěných částech města .....	29
6.2.3	Strategie rozvoje v oblasti soustavné přípravy zainvestovaných parcel pro výstavu RD ve vazbě na vývoj zájmu o výstavbu RD .....	29
6.2.4	Strategie rozvoje v oblasti zainvestování rozvojových ploch potřebnou infrastrukturou v závislosti na potřebách města a v závislosti na poptávce investorů.....	30
6.2.5	Strategie rozvoje v oblasti snížení dopravního zatížení místních komunikací, alternativně zvýšení přepravní kapacity místních komunikací v závislosti na vývoji skutečného dopravního zatížení.....	30
6.2.6	Strategie rozvoje v oblasti vybudování dostatečných kapacit parkování v jednotlivých částech města.....	30
6.2.7	Strategie rozvoje v oblasti zlepšení systému péče o majetek města se zavedením víceletého plánování údržby a oprav základních fondů .....	31
6.2.8	Strategie rozvoje v oblasti zavedení systému péče o veřejnou zeleň na základě víceletého plánování s cílem zlepšení kvality veřejné zeleně a zvýšení efektivnosti péče o ni	31
6.2.9	Strategie rozvoje v oblasti vybudování protipovodňových opatření v lokalitách Blahovského potoka a Průhon.....	31
6.3	Strategie rozvoje prioritní oblasti VOLNÝ ČAS .....	31
6.3.1	Strategie rozvoje v oblasti přizpůsobování parametrů grantového systému města zaměřeného na podporu volnočasových aktivit vývoji v oblasti trávení volného času obyvateli města.....	32
6.3.2	Strategie rozvoje v oblasti koordinace činnosti jednotlivých zařízení zabývajících se aktivitami pro trávení volného času s cílem vytvoření komplexní nabídky pro obyvatele města z pohledu struktury, cílových skupin i náročnosti (včetně seniorů),	32
6.3.3	Strategie rozvoje v oblasti obnovy a zřizování veřejných prostor pro neorganizované aktivní trávení volného času dětí a mládeže .....	32
6.3.4	Strategie rozvoje v oblasti zlepšení publicity jednotlivých aktivit zabývajících se aktivním trávením volného času a zlepšení publicity podpory těchto aktivit ze strany města	32
6.3.5	Strategie rozvoje v oblasti udržování a prohlubování tradice udělování výročních cen města .....	32
6.3.6	Strategie rozvoje v oblasti vytváření podmínek pro rozvoj cyklo dopravy, cyklistických sportů a cykloturistiky.....	33
6.4	Strategie rozvoje prioritní oblasti VZDĚLÁVÁNÍ A VĚDA .....	33
6.4.1	Strategie rozvoje v oblasti přizpůsobování požadavkům na rozvoj předškolního vzdělávání.....	33
6.4.2	Strategie rozvoje v oblasti přizpůsobování požadavkům na rozvoj školního vzdělávání.....	33

6.4.3	Strategie rozvoje v oblasti podpory zachování a rozvoje středního školství.....	33
6.4.4	Strategie rozvoje v oblasti speciálních služeb .....	33
6.4.5	Strategie rozvoje v oblasti mimoškolní činnosti.....	34
6.4.6	Strategie rozvoje v oblasti využívání dotačních prostředků ke zkvalitňování učebního procesu.....	34
6.5	Strategie rozvoje prioritní oblasti SOCIÁLNÍ SLUŽBY .....	34
6.5.1	Strategie rozvoje v oblasti komunitního plánování sociálních služeb .....	34
6.5.2	Strategie rozvoje v oblasti rodinné politiky ve městě .....	34
6.5.3	Strategie rozvoje v oblasti prevence zneužívání sociálních dávek.....	35
6.5.4	Strategie rozvoje v oblasti sociálních služeb pro seniory .....	35
6.5.5	Strategie rozvoje v oblasti zefektivnění financování sociálních služeb.....	35
6.5.6	Strategie rozvoje v oblasti prevence vzniku nových vyloučených lokalit .....	35
6.5.7	Strategie rozvoje v oblasti řešení situace bezdomovců .....	35
6.6	Strategie rozvoje prioritní oblasti SLUŽBY MĚSTA .....	36
6.6.1	Strategie rozvoje v oblasti provozu vodovodů a kanalizací .....	36
6.6.2	Strategie rozvoje v oblasti prevence kriminality .....	36
6.6.3	Strategie rozvoje v oblasti péče o čistotu a údržbu města .....	36
6.6.4	Strategie rozvoje v oblasti provozu dětských hřišť a veřejných prostor vybavených městským mobiliářem .....	36
6.6.5	Strategie rozvoje v oblasti energetického hospodářství .....	37
6.6.6	Strategie rozvoje v oblasti ochrany památek .....	37
6.6.7	Strategie rozvoje v oblasti startovacího bydlení pro mladé .....	37
6.6.8	Strategie rozvoje v oblasti odpadového hospodářství.....	37
7	Rozvojová opatření .....	38
7.1	Rozvojová opatření v oblasti ZAMĚSTNANOST .....	38
7.1.1	Rozvojová opatření v oblasti vymezení komerčních rozvojových ploch občanské vybavenosti .....	38
7.1.2	Rozvojová opatření v oblasti přípravy RP pro obchod, služby a výrobu.....	39
7.1.3	Rozvojová opatření v oblasti podpory MSP ve městě.....	39
7.2	Rozvojová opatření v oblasti PROSTŘEDÍ.....	40
7.2.1	Rozvojová opatření v oblasti dobudování veřejné infrastruktury v místních částech města venkovského charakteru.....	40
7.2.2	Rozvojová opatření v oblasti pravidelného a plánovitého provádění údržby a oprav nemovitého majetku města.....	40
7.2.3	Rozvojová opatření v oblasti zkvalitnění péče o veřejnou zeleň .....	41
7.2.4	Rozvojová opatření v oblasti přípravy pozemků pro výstavbu RD .....	42
7.2.5	Rozvojová opatření v oblasti dopravy.....	42
7.2.6	Rozvojová opatření v oblasti dopravy v klidu.....	43
7.3	Rozvojová opatření v oblasti VOLNÝ ČAS .....	43
7.3.1	Rozvojová opatření v oblasti podpory organizátorů volnočasových aktivit.....	43
7.3.2	Rozvojová opatření v oblasti trávení volného času seniorů .....	44



7.3.3	Rozvojová opatření v oblasti koordinace konání významných akcí ve městě a v obcích regionu .....	44
7.3.4	Rozvojová opatření v oblasti podpory spolkové činnosti ve městě.....	45
7.3.5	Rozvojová opatření v oblasti udělování výročních cen města.....	45
7.3.6	Rozvojová opatření v oblasti vytváření podmínek pro rozvoj cyklodopravy, cyklistických sportů a cykloturistiky.....	46
7.4	Rozvojová opatření v oblasti VZDĚLÁVÁNÍ A VĚDA.....	46
7.4.1	Rozvojová opatření v oblasti zvyšování úrovně předškolní výchovy .....	47
7.4.2	Rozvojová opatření v oblasti zvyšování úrovně základního školství .....	47
7.4.3	Rozvojová opatření v oblasti podpory zachování středního školství ve městě.....	48
7.4.4	Rozvojová opatření v oblasti podpory zajištění speciálních služeb ve školství .....	48
7.4.5	Rozvojová opatření v oblasti rozvoje mimoškolní činnosti .....	49
7.5	Rozvojová opatření v oblasti SOCIÁLNÍ SLUŽBY .....	49
7.5.1	Rozvojová opatření v oblasti zpracování komunitního plánu sociálních služeb.....	49
7.5.2	Rozvojová opatření v oblasti podpory rodin s dětmi .....	50
7.5.3	Rozvojová opatření v oblasti prevence zneužívání sociálních dávek a zefektivnění financování sociálních služeb .....	50
7.5.4	Rozvojová opatření v oblasti prevence bezdomovectví .....	51
7.5.5	Rozvojová opatření v oblasti prevence vzniku dalších vyloučených lokalit .....	51
7.6	Rozvojová opatření v oblasti SLUŽBY MĚSTA.....	52
7.6.1	Rozvojová opatření v oblasti odpadového hospodářství.....	52
7.6.2	Rozvojová opatření v oblasti provozu vodovodů a kanalizací .....	52
7.6.3	Rozvojová opatření v oblasti prevence kriminality .....	53
7.6.4	Rozvojová opatření v oblasti zajišťování čistoty a údržby města .....	54
7.6.5	Rozvojová opatření v oblasti zajišťování revitalizace dětských hřišť a dalších veřejných prostor vybavených městským mobiliářem .....	54
7.6.6	Rozvojová opatření v oblasti hospodaření s energiemi.....	55
7.6.7	Rozvojová opatření v oblasti ochrany památek .....	55
8	AKČNÍ PLÁNY – DATABÁZE ROZVOJVÝCH PROJEKTŮ .....	56
9	FINANCOVÁNÍ ROZVOJE MĚSTA.....	58
10	IMPLEMENTACE STRATEGICKÉHO PLÁNU MĚSTA.....	58
11	VYHODNOCENÍ RIZIK STRATEGICKÉHO PLÁNU.....	59
12	ZÁVĚREČNÉ VYHODNOCENÍ PLÁNU .....	60
13	SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK .....	60
14	PŘÍLOHY .....	62

## SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek 7-1	Pasport rozvojového projektu .....	57
-------------	------------------------------------	----

## SEZNAM TABULEK

Tabulka 9-1	časový harmonogram naplňování SPRM.....	59
-------------	---	----

# 1 Úvod

Města a obce pečují o všestranný rozvoj svého území a o potřeby svých občanů, s výjimkou záležitostí, které zákon svěřil krajům a s výjimkou kompetencí, které jsou svěřeny státu. Obce jsou přitom povinny chránit veřejný zájem. Za předpokladu, že neporuší při této činnosti (případně nečinnosti) žádný z právních předpisů, jsou oprávněni je kontrolovat a kritizovat pouze jejich občané. To je na jedné straně velmi významná kompetence a na straně druhé veliká odpovědnost.

Při naplňování tohoto poslání je velmi důležité neztratit kontakt s problémy všech skupin obyvatelstva a směřovat rozvoj svěřeného území k vyváženému uspokojování potřeb všech zájmových skupin působících v obci, či městě. Jedním z používaných nástrojů na této cestě je strategické plánování, které umožňuje zapojení zástupců celého spektra společnosti žijící v obci do rozhodování o hlavních strategických rozhodnutích ve věci dalšího rozvoje dotčeného území. Cílem je dopracovat se na základě podrobné analýzy stavu řešeného území k optimálnímu souboru opatření, jejichž naplňování přinese co největší zlepšení životních podmínek při vynaložení co nejmenších (optimálních) lidských, materiálních a finančních zdrojů.

V podmínkách našeho státu není uplatňování metod strategického plánování a strategického řízení rozvoje lehkou záležitostí. Hlavní komplikací jsou zásady financování veřejných rozpočtů samosprávných celků. Většina obcí není schopna z přímých finančních zdrojů (příjem z daní, vybírané poplatky, prodeje majetku) uhradit výdaje spojené s plněním svých funkcí (tzv. mandatorní výdaje -veřejné osvětlení, úklid veřejných prostranství atd.) a zajistit prostou reprodukci majetku, který musí vlastnit, aby mohly plnit své funkce a poskytovat služby, které od nich obyvatelé očekávají. Jsou odkázány na získávání dotací od různých donátorů, které jim umožňují realizovat nejen rozvojové projekty, ale také zajišťovat reprodukci majetku a v mnoha případech i zajišťování provozu, některých zařízení sloužících k poskytování služeb občanům.

Z pohledu strategického plánování a strategického řízení má financování z dotačních projektů jednu zásadní nevýhodu. Nelze plánovat množství finančních prostředků získaných z dotačních zdrojů v čase s potřebnou pravděpodobností. Lze říci, že rozvojový plán, který je postaven na příjmech z dotací přestává být pravdivý již v okamžiku, kdy je sestaven, protože nemá zaručeny finanční zdroje na svoji realizaci. Takový plán vyžaduje neustálou aktualizaci a přizpůsobování situaci na „trhu dotací“ s ohledem na vlastní úspěšnost při získávání dotačních zdrojů.

V rámci strategického plánu rozvoje města Vysokého Mýta je tento problém řešen následujícím způsobem. Vlastní strategický plán, který je na nejnižší úrovni tvořen souborem rozvojových opatření, je jakýmsi rámcem potřebných aktivit města, jejichž realizace slibuje dostatečně účinné a efektivní rozvojové efekty a povede k vizí vytčeným cílům. Součástí strategického plánu je i multifunkční databáze rozvojových projektů, která je jakýmsi dynamickým akčním plánem a umožňuje soustavné a pružné řešení výše popsaných problémů s přípravou a financováním rozvojových projektů. Cílem tohoto uspořádání SPRM je vytvořit rámec tvořený souborem opatření, u nichž se dají očekávat při realizaci jednotlivých rozvojových projektů efektivní výsledky při rozvoji města. Multifunkční databáze rozvojových projektů umožňuje pružné reagování na možnosti rozpočtu města, na vývoj na „trhu dotací“ a případně i na změny priorit vedení města.

Jednou z dalších úloh této databáze je zvyšování efektivnosti rozvoje města. Každý připravený, nebo i pouze částečně připravený rozvojový projekt, který se nedočká své

realizace, snižuje, díky nákladům na zmařenou investici, právě efektivnost rozvoje města. Přitom pravidla dotačních programů v praxi vyžadují připravovat jednotlivé projekty tzv. do zásoby a náklady na přípravu rozvojových projektů se pohybují v rozmezí 8 až 20 % celkových nákladů projektu. Čím více se podaří omezit příprava projektů, které se nedočkají svého uskutečnění, tím více zbude městu na financování vlastní realizace rozvojových projektů. Jedná se o naplnění hesla: „Musíme šetřit, abychom mohli utrácet“.

Ke splnění výše popsaných cílů nestačí pouze zázračný plán, ani zázračná multifunkční databáze, ale je třeba především soubor materiálních, organizačních a personálních opatření na městském úřadě a především kvalitní práce dotčených úředníků města a zejména snaha politické reprezentace tento plán aktivně naplňovat a řídit se jím.

Pořízení strategického plánu rozvoje města je jednou z klíčových aktivit v rámci realizace projektu Strategie rozvoje a efektivní řízení města Vysokého Mýta, registrační číslo projektu CZ.1.04/4.1.01/89.00095 podpořeného z prostředků Operačního programu lidské zdroje a zaměstnanost v rámci 89. výzvy. Právě zvýšení efektivity rozvoje města je, vedle zvýšení životní úrovně obyvatel města, jedním z hlavních úkolů a cílů realizace tohoto projektu.

Podkladem pro sestavení návrhové části strategického plánu rozvoje města je Analýza území města Vysokého Mýta zpracovaná firmou Janečka consulting, s. r. o. a výstupy z jednání pracovních skupin v průběhu prací na návrhové části plánu. Analytická část byla zpracována na základě dat získaných v průběhu roku 2013 a návrhová část byla zpracována a uzavřena k září roku 2014.

## 2 PODKLADY NÁVRHOVÉ ČÁSTI

Hlavním podkladem pro zpracování návrhové části SPRM je sociálně ekonomická analýza provedená odbornou firmou Janečka consulting, s. r. o. Tento dokument je charakteristický „pohledem zvenku“, který byl posílen tím, že v převážné míře vychází z údajů získaných z veřejně dostupných zdrojů spravovaných mimo vlastní město (ČSÚ, ostatní orgány ústřední státní správy atd.). Naopak ostatní podklady jsou charakteristické tím, že se jedná o data vycházející z údajů, názorů a dalších poznatků vzniklých v řešeném území. Souhrnně jde o následující zdroje a podklady:

- sociálně ekonomická analýza provedená odbornou firmou Janečka consulting, s. r. o.,
- dotazníkové šetření mezi veřejností města (do každé domácnosti byl zaslán dopis s dotazníkem a s žádostí o jeho vyplnění, dále byly dotazníky zveřejněny k vyplnění na webu města),
- záznamy z řízených analytických pohovorů se zastupiteli města,
- odborné znalosti a vědomosti odborných poradců prioritní osy SPRM z řad pracovníků MÚ a externích poradců,
- semináře s veřejností.

V rámci analýzy byla mimo jiné sledována i shoda vyhodnocení jednotlivých oblastí rozvoje a faktorů rozvoje města na základě jednotlivých, výše uvedených, zdrojů informací. Lze konstatovat, že na základě výše uvedených zdrojů informací jsou

individuální oblasti rozvoje hodnoceny prakticky shodně. To svědčí o ustáleném a smysluplném rozvoji města.

## **3 VIZE ROZVOJE MĚSTA A STRATEGICKÉ CÍLE ROZVOJE**

### **3.1 SOUČASNÁ KONDICE MĚSTA**

Karel Sabina kdysi řekl: „historie se uceluje budoucností“. Tomuto výroku odpovídá následující bonmot, který se v současnosti často připomíná. „Kdo nezná svoji minulost, nemá žádnou budoucnost“. Město Vysoké Mýto je sídlem s mnohaletou průmyslovou a řemeslnou tradicí. Jeho život a rozvoj byl více než dvě století spojen s armádou. Ne vždy toto spojení bylo přínosem. Posledních dvacet tři let, kdy bylo Vysoké Mýto posádkovým městem, zde sídlila Sovětská armáda a její pobyt město silně materiálně i morálně poškodil. Z tohoto pohledu lze pochopit rozhodnutí vedení města, které v roce 1990, po odchodu sovětských vojáků, prosadilo, že ve Vysokém Mýtě již není posádkou žádná armáda. Dnes se ukazuje, že to bylo rozhodnutí moudré.

Rok 1990 nebyl pro Vysoké Mýto přelomový pouze změnou společenského systému, ale též významnými změnami městských poměrů a změnami v přirozeném vysokomýtském regionu. Vedle již zmíněného odchodu armády to byla především restrukturalizace zemědělské výroby, kdy zaměstnanost v zemědělské prvovýrobě klesla během několika let z cca 25 % na cca 2,4 % ekonomicky činných obyvatel. V okolních obcích tak došlo během několika let ke zvratu ze stavu, kdy v místních JZD pracovala do roku 1990 většina ekonomicky činných místních obyvatel, do situace, kdy v jednotlivých obcích zemědělská prvovýroba živí několik jedinců až několik málo desítek jedinců.

Vysoké Mýto se tak muselo vyrovnat nejen s odstraňováním škod způsobených pobytem sovětských vojsk, s hledáním smysluplného využití opuštěných vojenských areálů a s přílivem venkovských zájemců o práci na místním trhu práce, ale též s dopady do oblasti sociálních služeb a zdravotnictví, bytového hospodářství, školství, obchodu a služeb i do dalších oblastí života města.

Po čtvrt století lze konstatovat, že město Vysoké Mýto je stabilizovaným městem, poskytujícím svým obyvatelům i návštěvníkům více než standardní služby v jednotlivých oblastech. To je malým zázrakem. Neznamena to však, že by nebylo co zlepšovat a tím pádem, že nemá smysl plánovat další rozvoj města. Je charakteristické, že tato situace naopak zvyšuje potřebu obyvatel po dalším zvyšování jejich životní úrovně a zlepšování služeb poskytovaných městem. Právě zdravá nespokojenost se současným stavem je tím správným motorem rozvoje.

Z výše uvedeného vyplývá, že v příštích deseti letech bude klesat význam „investičního rozvoje“ a naopak se bude posilovat důležitost systematické údržby a oprav majetku města, který slouží k uspokojování potřeb obyvatel a poroste význam zvyšování efektivnosti provozu tohoto majetku. Poroste též atraktivnost tzv. měkkých (neinvestičních) aktivit města zvyšujících životní úroveň a spokojenost jeho obyvatel.

Nelze říci, že když máme tzv. zainvestováno, tak bude další řízení rozvoje města procházkou růžovým sadem. Praxe ukazuje, že je tomu naopak. Zlepšování systému

údržby a oprav majetku a zvyšování efektivity jeho provozu je složitější a náročnější proces, než budovat nová zařízení.

Při hodnocení současné kondice města nelze přehlédnout oblast, kterou ovlivňuje vedení města přímo pouze částečně a přitom tato oblast výrazně ovlivňuje životní úroveň obyvatel. Touto oblastí je doprava. Silnice první třídy, rychlostní silnice a dálnice a železnice vlastní stát a spravuje je prostřednictvím svých organizací. Silnice druhé a třetí třídy vlastní Pardubický kraj a spravuje je prostřednictvím Správy a údržby silnic Pardubického kraje. Město vlastní pouze silnice čtvrté třídy (místní komunikace) a veřejná prostranství, která též v některých případech slouží pro dopravu (parkoviště, cyklostezky atd.).

Na území města a území některých okolních obcí zasahuje územní rezerva pro vybudování Průplavu Dunaj-Odra-Labe, která výrazně omezuje rozvoj nejen města, ale též dotčených okolních obcí.

Mezinárodní neveřejné letiště s vnější hranicí a veřejné vnitrostátní letiště ve Vysokém Mýtě vlastní město a provozuje ho Aeroklub Vysoké Mýto. Problémem je dožívající betonová dráha a některá další zařízení letiště s vysokou finanční náročností na rekonstrukci nutnou pro udržení statutu letiště. Tu není město schopno uhradit ze svých vlastních finančních zdrojů. Navíc v současné době neexistuje dotační zdroj, ze kterého by bylo možné rekonstrukci letiště podpořit. V současné době se řeší možné využívání betonové dráhy letiště pro zkušební jízdy autobusů vyrobených ve firmě IVECO Czech Republic, a. s.

Oblast dopravy je tedy jedinou významnou rozvojovou oblastí, pro kterou neplatí výše uvedená tvrzení o dostatečné zainvestovanosti. Před městem je v této oblasti nemálo problémů, které bude muset řešit ve spolupráci s Pardubickým krajem a státem.

### 3.2 VIZE ROZVOJE MĚSTA

Vize rozvoje je popisem stavu, kterého by mělo řešené území dosáhnout na konci plánovacího období. V případě tohoto SPRM se tedy jedná o stručnou charakteristiku stavu, kterou by mělo Vysoké Mýto splňovat v roce 2024 (plánovací 10 let).

GLOBÁLNÍM CÍLEM ROZVOJE MĚSTA VYSOKÉHO MÝTA JE, ABY V HORIZONTU DESETI LET BYLO SÍDLEM, KTERÉ BUDE ROVNOMĚRNĚ USPOKOJOVAT JEDNOTLIVÉ OPRÁVNĚNÉ POTŘEBY SVÝCH OBČANŮ A BUDE PŘIROZENÝM SPRÁVNÍM, KULTURNÍM A REKREAČNÍM CENTREM CELÉHO VYSOKOMÝTSKA. PŘI CESTĚ K TOMUTO CÍLI BUDOU RESPEKTOVÁNY ZÁSADY TRVALE UDRŽITELNÉHO ROZVOJE. TO ZNAMENÁ HLEDÁNÍ OPTIMÁLNÍ ROVNOVÁHY MEZI HOSPODÁŘSKÝMI PODMÍNKAMI, SOCIÁLNÍMI POTŘEBAMI A OCHRANOU ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ MĚSTA PŘI ZACHOVÁNÍ, PŘÍPADNĚ ROZVINUTÍ, TĚCHTO ŽIVOTNÍCH HODNOT PRO PŘÍŠTÍ GENERACE.

MĚSTO BUDE VYTVÁŘET OPTIMÁLNÍ PODMÍNKY PRO ŽIVOT SVÝCH OBYVATEL. TO ZNAMENÁ POSKYTOVAT ATRAKTIVNÍ PROSTŘEDÍ PRO VZDĚLÁVÁNÍ A ZÍSKÁVÁNÍ POTŘEBNÝCH DOVEDNOSTÍ, VYHOVUJÍCÍ PODMÍNKY PRO AKTIVNÍ EKONOMICKÉ ZABEZPEČENÍ SVÝCH OBYVATEL A PESTROU PALETU MOŽNOSTÍ PRO SPOLEČENSKÉ, SPORTOVNÍ A KULTURNÍ VYŽITÍ.

HOSPODÁŘSKÝ RŮST BUDE ZAJIŠŤOVÁN VYTVÁŘENÍM PODMÍNEK PRO ROZVOJ STÁVAJÍCÍCH PODNIKATELSKÝCH SUBJEKTŮ, PRO PŘÍCHOD NOVÝCH INVESTORŮ A PŘEDEVŠÍM PRO ROZVOJ MALÉHO A STŘEDNÍHO PODNIKÁNÍ, PODPOROU ROZVOJE OBLASTI OBCHODU A SLUŽEB, ZEJMÉNA SE ZAMĚŘENÍM NA OBLAST CESTOVNÍHO RUCHU.

USPOKOJOVÁNÍ SOCIÁLNÍCH A KULTURNÍCH POTŘEB BUDE REALIZOVÁNO SE SNAHOU ROVNOMĚRNÉHO ZAJIŠŤOVÁNÍ ZÁKLADNÍCH POTŘEB JEDNOTLIVÝCH SKUPIN OBYVATELSTVA A VYTVÁŘENÍM PODMÍNEK PRO HARMONICKÝ ROZVOJ OSOBNOSTI KAŽDÉHO JEDNOTLIVCE I VŠECH OBYVATEL MĚSTA A OKOLÍ.

ÚROVEŇ ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ JE ZÁKLADNÍ HODNOTOU ŽIVOTNÍ ÚROVNĚ OBYVATEL MĚSTA. JEHO OCHRANA BUDE REALIZOVÁNA PŘI RESPEKTOVÁNÍ POTŘEB HOSPODÁŘSKÉHO ROZVOJE A ZÁSAD SOCIÁLNÍ SOUDRŽNOSTI.

### 3.3 STRATEGICKÉ CÍLE ROZVOJE MĚSTA

Na základě podkladů uvedených v kapitole 2 byly vytipovány prioritní oblasti rozvoje města a strategické cíle rozvoje města.

#### 3.3.1 Strategické cíle v oblasti vybavenosti města

V oblasti vybavenosti města, která zahrnuje veškerý fyzický majetek ve vlastnictví města, který slouží k uspokojování potřeb obyvatel města, jsou stanoveny následující strategické cíle rozvoje:

- dobudování základní veřejné infrastruktury v místních částech města venkovského charakteru při respektování účelnosti a efektivnosti realizovaných investic,
- dobudování chybějících klidových veřejných prostor v některých zastavěných částech města,

- soustavná příprava zainvestovaných parcel pro výstavu RD ve vazbě na vývoj zájmu o výstavbu RD,
- zainvestování rozvojových ploch potřebnou infrastrukturou v závislosti na potřebách města a v závislosti na poptávce investorů,
- snížení dopravního zatížení místních komunikací, alternativně zvýšení přepravní kapacity místních komunikací v závislosti na vývoji skutečného dopravního zatížení,
- vybudování dostatečných kapacit parkování v jednotlivých částech města,
- zlepšení systému péče o majetek města se zavedením víceletého plánování údržby a oprav základních fondů,
- zavedení systému péče o veřejnou zeleň na základě víceletého plánování s cílem zlepšení kvality veřejné zeleně a zvýšení efektivity péče o ni,
- vybudování protipovodňových opatření v lokalitách Blahovského potoka a Prúhon.

### 3.3.2 Strategické cíle v oblasti zaměstnanosti

Tato prioritní oblast zahrnuje veškeré faktory, které ovlivňují dostupnost pracovních příležitostí pro občany města a také jejich atraktivnost, to znamená především úroveň odměňování. Pro tuto prioritní oblast jsou významné především následující typy zaměstnavatelů:

- soukromí zaměstnavatelé (Iveco Czech Republic, a. s. atd.),
- osoby samostatně výdělečně činné (dále pouze OSVČ),
- organizace zřizované státem (Kontaktní místo krajské pobočky Úřadu práce ČR v Pardubicích ve Vysokém Mýtě atd.),
- organizace zřizované městem a společností s významnou majetkovou účastí města (Technické služby Vysoké Mýto, Vodovody a kanalizace Vysoké Mýto, spol. s r. o. atd.),
- organizace zřizované krajem (Vysokomýtská nemocnice atd.),
- organizace neziskového sektoru (BERENIKA – Vysoké Mýto, o.p.s. atd.).

Vzhledem k tomu, že stále platí známý bonmot: peníze jsou vždy až na 1. místě, je tato oblast pro rozvoj jakéhokoliv sídla tou nejdůležitější a přitom možnosti vedení města přímo ovlivňovat tuto oblast jsou velice malé. Vytváření nových pracovních míst v organizacích zřizovaných městem a společnostech s významnou majetkovou účastí města musí také respektovat požadavky na efektivitu hospodaření a zvyšování produktivity práce a to brání bezbřehému zvyšování počtu zaměstnanců. K nejúčinnějším nástrojům v rukách města ovlivňujících zaměstnanost patří územní plánování a investice do rozvojových ploch pro investory, kteří v rámci svých investic vytvoří nová pracovní místa a nakládání s majetkem města (veřejná prostranství atd.) podporující rozvoj zejména MSP (pronájem veřejných prostor pro předzahrádky kaváren a cukráren atd.). Ani toto nejsou přímé nástroje rozvoje, vlastní nová pracovní místa vytváří partner v nájemní smlouvě, investor atd. Vzhledem k významu oblasti rozvoje zaměstnanost je to trochu málo a navíc se jedná o složité procesy.

O to větší pozornost je třeba věnovat nepřímému ovlivňování zaměstnanosti prostřednictvím ostatních zaměstnavatelů, to znamená vytvářením pokud možno stabilních podmínek pro činnost ostatních zaměstnavatelů.



V oblasti zaměstnanosti jsou stanoveny následující strategické cíle rozvoje:

- zvýšení využívání potenciálu města v oblasti cestovního ruchu,
- systematická příprava komerčních rozvojových ploch (vyřešení vlastnických vztahů, vybudování potřebné infrastruktury atd.) v závislosti na potřebách města a zájmu investorů,
- fungující systém podpory zaměstnávání osob s nízkou kvalifikací s příznivými dopady do oblasti bezpečnosti ve městě a do oblasti mezilidských vztahů,
- relativně stabilní prostředí pro rozvoj podnikatelských subjektů vytvořené působením města.

### 3.3.3 Strategické cíle v oblasti sociálních služeb

Tato prioritní oblast se zabývá poskytováním služeb osobám v nepříznivé sociální situaci (např. senioři se zhoršenou soběstačností, zdravotně postižení, bezdomovci, příslušníci etnických menšin, uprchlíci, osoby s mentálním postižením, uživatelé návykových látek, osoby s duševním onemocněním atd.).

V oblasti sociálních služeb jsou stanoveny následující strategické cíle rozvoje:

- dostatečná nabídka služeb a programů pro osoby, které se dostaly do znevýhodněných životních situací s cílem dosáhnout u klientů obnovení schopností plnohodnotně a samostatně se starat o naplňování svých životních potřeb,
- dobře fungující kontaktní centrum pro drogově závislé,
- rozvoj sociálních služeb ve městě a ve spádové oblasti, řízený na základě komunitního plánu rozvoje sociálních služeb pro správní území ORP Vysoké Mýto,
- poskytování sociálního zázemí pro občany města vracející se z výkonu trestu s cílem prevence recidivy u těchto osob,
- minimalizace zneužívání sociálních podpor.

### 3.3.4 Strategické cíle v oblasti vzdělávání a vědy

Do této oblasti patří aktivity města i ostatních subjektů (Pardubický kraj, neziskové organizace atd.) související s předškolní výchovou, základním školstvím, středním školstvím, uměleckým vzděláváním, celoživotním vzděláváním, s přípravou dětí a mládeže na vědeckou práci i s dalšími způsoby získávání vědomostí a dovedností.

V oblasti vzdělávání a vědy jsou stanoveny následující strategické cíle rozvoje:

- zvýšení využití kapacit sportovních, kulturních a společenských zařízení pro výuku i pro mimoškolní činnost dětí a mládeže organizovanou jednotlivými školami,
- soustavné zlepšování vybavení školních tříd a celých školských a předškolních zařízení za využití dotačních prostředků,
- přizpůsobování materiálního i personálního vybavení školských i předškolních zařízení novým požadavkům občanů i státu (např. umisťování dětí do předškolních zařízení již od dvou let atd.),
- cílené zaměření na zapojování dětí z rodin, ve kterých není snaha o získávání dovedností u dětí prostřednictvím organizované mimoškolní činnosti a dětí

s nižší úrovní manuálních, pohybových a dalších schopností do organizované mimoškolní činnosti s odpovídající náročností,

- zapojování talentovaných jedinců do aktivit vedoucích k získávání vědomostní a dovedností využívaných k vědecké práci.

### 3.3.5 Strategické cíle v oblasti volného času

Tato oblast zahrnuje všechny aktivity města, městem zřizovaných a podporovaných organizací i ostatních formálních i neformálních subjektů působících ve městě, které vytvářejí podmínky pro aktivní trávení volného času obyvateli města.

V oblasti volného času jsou stanoveny následující strategické cíle rozvoje:

- přizpůsobování parametrů grantového systému města zaměřeného na podporu volnočasových aktivit vývoji v oblasti trávení volného času obyvateli města,
- koordinace činnosti jednotlivých zařízení zabývajících se aktivitami pro trávení volného času s cílem vytvoření komplexní nabídky pro obyvatele města z pohledu struktury, cílových skupin i náročnosti (včetně seniorů),
- obnova a zřizování veřejných prostor pro neorganizované aktivní trávení volného času dětí a mládeže,
- zlepšení publicity jednotlivých aktivit zabývajících se aktivním trávením volného času a zlepšení publicity podpory těchto aktivit ze strany města,
- udržování a prohlubování tradice udělování výročních cen města,
- vytváření podmínek pro rozvoj cyklodopravy, cyklistických sportů a cykloturistiky s cílem zvýšení bezpečnosti základní dopravní obslužnosti a zlepšení podmínek pro trávení volného času.

### 3.3.6 Strategické cíle v oblasti služeb města

V této prioritní oblasti jsou soustředěny všechny služby, které město poskytuje svým občanům s výjimkou služeb obsažených ve výše uvedených prioritních oblastech. Patří sem zejména zajišťování bezpečnosti ve městě (činnost MP a spolupráce s Policií ČR), údržba a úklid veřejných prostranství včetně komunikací (Technické služby Vysoké Mýto), poskytování nájemního bydlení (Městský bytový podnik, s. r. o., stavební bytové bytové družstvo atd.).

V oblasti služeb města jsou stanoveny následující strategické cíle rozvoje:

- soustavná práce všech dotčených subjektů v oblasti prevence kriminality,
- koordinace činnosti všech subjektů působících na území města v oblasti potírání trestné činnosti,
- soustavná péče o čistotu a fyzický stav města s cílem trvalého zlepšování tohoto stavu,
- soustavná péče o vodohospodářskou infrastrukturu města,
- vybavování města a subjektů působících v oblasti bezpečnosti a ochrany majetku potřebným materiálním a personálním vybavením,
- soustavná péče o městský mobiliář ve veřejných prostorech (údržba, doplňování atd.),

- soustavná péče o dětská hřiště a zařízení sloužící neorganizovanému sportu a tělovýchově,
- koncepční přístup k hospodaření s energiemi ze strany města a městských organizací,
- koncepční přístup k rozvoji odpadového hospodářství ve městě,
- koncepční přístup k hospodaření a využívání bytového fondu města,
- potírání zneužívání právního systému (nízká vymahatelnost práva na úrovni přestupků u osob, které mají hlášený trvalý pobyt na městském úřadě, neoprávněné čerpání sociální podpory atd.),
- včasné reagování na potřeby obyvatel v oblasti bydlení (startovací bydlení pro mladé atd.).

## 4 PRIORITNÍ OBLASTI ROZVOJE A STRATEGIE ROZVOJE

Předmětem této kapitoly je rozdělení problematiky rozvoje města a jeho služeb do oblastí charakterizovaných určitým souborem parametrů. Obec, či město je z užšího pohledu základním článkem veřejné správy, který musí garantovat svým občanům naplnění základních standardů v oblastech definovaných v §§ 84, 85 a 102 zákona č. 128/2000 Sb. O obcích. Pro potřeby zpracování strategického plánu byly tyto základní úkoly města ve vztahu ke svým občanům rozděleny do následujících 6 prioritních oblastí.

### 4.1 Prioritní oblast ZAMĚSTNANOST

Tato prioritní oblast zahrnuje veškeré faktory, které ovlivňují dostupnost pracovních příležitostí pro občany města a také jejich atraktivnost, to znamená především úroveň odměňování. Pro tuto prioritní oblast jsou významné především následující faktory a oblasti:

- soukromí zaměstnavatelé,
- osoby samostatně výdělečně činné (dále pouze OSVČ),
- organizace zřizované státem (Kontaktní místo krajské pobočky Úřadu práce ČR v Pardubicích ve Vysokém Mýtě atd.),
- organizace zřizované městem (Technické služby atd.),
- organizace zřizované krajem (Vysokomýtská nemocnice atd.),
- organizace neziskového sektoru (BERNIKA – Vysoké Mýto, o.p.s. atd.).

Vzhledem k tomu, že stále platí, že peníze jsou až na 1. místě, je tato oblast pro rozvoj jakéhokoliv sídla tou nejdůležitější a přitom možnosti přímo ovlivňovat tuto oblast z pozice města je velice malá. Z výše uvedeného výčtu je patrné, že možnosti vytváření nových pracovních míst v organizacích města jsou téměř mizivé, neboť i město musí dbát na efektivnost prostředků vkládaných do rozvoje města. O to větší pozornost je třeba věnovat nepřímému ovlivňování zaměstnanosti prostřednictvím

ostatních zaměstnavatelů, to znamená vytváření pokud možno stabilních podmínek pro činnost ostatních zaměstnavatelů.

## **4.2 Prioritní oblast PROSTŘEDÍ**

Tato prioritní oblast se zabývá stavem veškerého fyzického majetku ve vlastnictví města, který slouží k uspokojování potřeb obyvatel města a vlivem tohoto majetku na životní prostředí obyvatel města. To znamená např. zařízení předškolní a školní výchovy, sportovní a kulturní zařízení, místní komunikace, chodníky, veřejná prostranství, veřejná zeleň, technická infrastruktura (veřejné osvětlení, vodovody, kanalizace), bytový fond ve vlastnictví města atd. Tato prioritní oblast se samozřejmě zabývá i vlivem majetku ostatních subjektů a jejich činností ovlivňujících stav životního prostředí ve městě (silnice ve vlastnictví kraje a státu, železnice, podnikatelské objekty atd.).

## **4.3 Prioritní oblast VOLNÝ ČAS**

Prioritní oblast zahrnuje všechny aktivity města i ostatních subjektů působících ve městě vytvářející podmínky pro aktivní trávení volného času obyvateli města.

## **4.4 Prioritní oblast VZDĚLÁVÁNÍ A VĚDA**

Do této oblasti patří aktivity města i ostatních subjektů (Pardubický kraj, stát atd.) související s předškolní výchovou, základním školstvím, středním školstvím, uměleckým vzděláváním, celoživotním vzděláváním i s dalšími způsoby získávání vědomostí a dovedností.

## **4.5 Prioritní oblast SOCIÁLNÍ SLUŽBY**

Tato prioritní oblast se zabývá poskytováním služeb osobám v nepříznivé sociální situaci (např. senioři se zhoršenou soběstačností, zdravotně postižení, bezdomovci, příslušníci etnických menšin, uprchlíci, osoby s mentálním postižením, uživatelé návykových látek, osoby s duševním onemocněním atd.).

## **4.6 Prioritní oblast SLUŽBY MĚSTA**

V této prioritní oblasti jsou soustředěny všechny služby, které město poskytuje svým občanům s výjimkou služeb obsažených ve výše uvedených prioritních oblastech. Patří sem zejména zajišťování bezpečnosti ve městě (činnost MP a spolupráce s Policií ČR), údržba a úklid veřejných prostranství včetně komunikací (TS), poskytování nájemního bydlení (Městský bytový podnik, s. r. o., Stavební bytové družstvo atd.).

## 5 SWOT ANALÝZY PRIORITYNÍCH OBLASTÍ ROZVOJE

Na základě analytické části strategického plánu byly pracovními skupinami vydefinovány SWOT analýzy (slabé a silné stránky, příležitosti a hrozby) pro jednotlivé prioritní oblasti rozvoje. SWOT analýzy jednotlivých rozvojových oblastí jsou důležitým krokem zpracování strategického plánu. V následujících krocích se definují na jejich základě strategie rozvoje a soubory rozvojových opatření vedoucí k dosažení strategických cílů a vytčené vize rozvoje.

### 5.1 SWOT analýza prioritní oblasti ZAMĚSTNANOST

V rámci prioritní oblasti rozvoje ZAMĚSTNANOST byly vydefinovány následující silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby.

Silné stránky	Slabé stránky
S1. Stoupající reálná mzda v oblasti S2. Existence většího počtu velkých zaměstnavatelů v oblasti S3. Celý okres patří do skupiny okresů s nižší nezaměstnaností s ohledem na celou ČR	W1. Rostoucí míra nezaměstnanosti W2. Rostoucí počet uchazečů na jedno volné místo W3. Vysoký podíl lidí s nižším vzděláním na nezaměstnanosti (2/3) W4. Značný pokles příjíždějících hostů do města W5. Nevyužívání turistického potenciálu města a krajiny W6. Rozvojové plochy uřčené v územním plánu pro výrobu, obchod a služby bez napojení na potřebnou infrastrukturu, s nevyřešenými vlastnickými vztahy (pozemky nevlastní město – s výjimkou komunikací)
Příležitosti	Hrozby
O1. Mírně stoupající trend počtu ekonomických subjektů O1. Rovnoměrné rozložení oboru podnikání O2. Malé procento nezaměstnaných lidí s vyšším vzděláním	T1. Existence jediného velmi velkého zaměstnavatele T2. Klesající počet zaměstnavatelů T3. Rostoucí míra nezaměstnanosti v okrese

Příležitosti	Hrozby
<p>O3. Zaměstnávání osob s nízkou kvalifikací s podporou státu (veřejně prospěšná pracovní místa)</p> <p>O4. Zvýšení využití turistického potenciálu města a okolí – zvýšení zaměstnanosti ve městě</p> <p>O5. Koordinace akcí s vlivem na návštěvnost města s cílem zvýšení návštěvnosti v průběhu celého roku</p> <p>O6. Zvýšení atraktivnosti města pro investory (výroba, obchod, služby) po vybudování rychlostí silnice R35</p> <p>O7. Vytváření stabilního prostředí pro podnikatelské subjekty (v rámci skutečností, které může ovlivnit město)</p>	<p>T4. Klesající délka pobytu hosta ve městě</p> <p>T5. Dopady dopravního zatížení komunikací ve městě na využívání nabídky obchodů a služeb v centru města</p>

## 5.2 SWOT analýza prioritní oblasti PROSTŘEDÍ

V rámci prioritní oblasti rozvoje a PROSTŘEDÍ byly vydefinovány následující silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby.

Silné stránky	Slabé stránky
<p>S1. Vhodné rozložení pozemků ve městě</p> <p>S2. Dobudovaná základní veřejná infrastruktura města (s výjimkou místních částí vesnického charakteru)</p> <p>S3. Relativně nízká cena vodného a stočného</p> <p>S4. Čistička odpadních vod s dostatečnou kapacitou</p> <p>S5. Dobré ovzduší</p> <p>S6. Nízké emise v porovnání s okolím</p> <p>S7. Dostatečná a vyvážená občanská vybavenost (kultura, sport, obchod, služby)</p> <p>S8. Dobře fungující odpadové hospodářství</p> <p>S9. Dostatek nájemních bytů</p>	<p>W1. Nedostatek klidových veřejných prostor a veřejné zeleně v některých zastavěných částech města</p> <p>W1. Nedostatek parcel pro výstavbu RD</p> <p>W2. Zatím neuzavřená diskuze potřebnosti rozvojové plochy pro bydlení v místní části Knířov</p> <p>W3. Nedostatek vhodných ploch pro výstavbu RD ve vlastnictví města</p> <p>W4. Nezainvestované rozvojové plochy pro obchod, služby a výrobu</p> <p>W5. Vysoké dopravní zatížení v důsledku průtahu silnice I/35 městem</p> <p>W6. Vysoké dopravní zatížení některých místních komunikací ve městě</p> <p>W7. Podfinancování oprav místních komunikací (chybějící víceleté plánování oprav)</p> <p>W8. Nedostatečné kapacity parkovacích míst u firmy Iveco Czech Republic a.s.</p>

Silné stránky	Slabé stránky
	<p>W9. Nedostatek parkovacích míst v některých sídlištích</p> <p>W10. Podfinancování oprav veřejných prostranství a dětských hřišť (chybějící víceleté plánování oprav)</p> <p>W11. Podfinancování oprav sportovních a kulturních zařízení (chybějící víceleté plánování oprav)</p> <p>W12. Nedostatečná personální vybavenost při péči o veřejnou zeleň (pracovník s vyšším odborným vzděláním)</p> <p>W13. Nedostatečný plán péče o veřejnou zeleň (chybějící víceleté plánování oprav)</p> <p>W14. Nevyřešené vlastnické vztahy k pozemkům potřebným pro realizaci protipovodňových opatření</p> <p>W15. Chybějící krytý prostor pro pořádání sportovních a kulturních akcí většího rozsahu</p> <p>W16. Nedostatečná síť chodníků a pěšin pro pěší a běžce procházející přírodou v nejbližším okolí města</p>

Příležitosti	Hrozby
<p>O1. Město kontroluje zásobování pitnou vodou</p> <p>O2. Opravené historické jádro</p> <p>O3. Částečně revitalizovaná sídliště</p> <p>O4. Nadstandardní dopravní obslužnost</p>	<p>T1. Nárůst produkce komunálního odpadu</p> <p>T2. Nedostatečná koordinace oprav komunikací a veřejných prostranství se správci veřejných sítí (město, RWE, ČEZ)</p>

### 5.3 SWOT analýza prioritní oblasti VOLNÝ ČAS

V rámci prioritní oblasti rozvoje a VOLNÝ ČAS byly vydefinovány následující silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby.

Silné stránky	Slabé stránky
S1. Zázemí pro konání kulturních akcí S2. Fungující grantový systém města podporující organizaci volnočasových aktivit S3. Značné množství tradičních kulturních akcí S4. Prostory pro spolkovou činnost S5. Zázemí pro turisty S6. Počet a kapacita sportovišť S7. Velké množství příležitostí pro trávení volného času	W1. Nedostatek prostor pro neorganizované pohybové aktivity W2. Nedostatečná publicita podpory města pro organizátory volnočasových aktivit W3. Nedostatečná nabídka aktivního trávení volného času pro seniory

Příležitosti	Hrozby
O1. Existence obecně prospěšné společnosti pro organizaci kulturních akcí O2. Udělování cen zasloužilým rodákům a patriotům za úspěchy v oblasti sportu, kultury, propagace města atd. O3. Digitalizované kino O4. Napojení na cyklostezky O5. Dotační politika města podporující sport a kulturu O6. Schopnost občanů města přispívat a podílet se na společných aktivitách (socha Přemysla Otakara II.) O7. Existence fungujících, tradičních klubů, spolků, občanských a církevních organizací O8. Existence městem zřízených organizací pro volnočasové aktivity mládeže	T1. Přežitá kritéria grantového systému - viz sport T2. Nedostatečná spolupráce subjektů organizujících volnočasové aktivity T3. Finanční limity městského rozpočtu pro rozvoj a údržbu sportovních, kulturních zařízení a zařízení pro trávení volného času T4. Finanční limity městského rozpočtu na podporu volnočasových aktivit *

## 5.4 SWOT analýza prioritní oblasti VZDĚLÁVÁNÍ A VĚDA

V rámci prioritní oblasti rozvoje a VZDĚLÁVÁNÍ A VĚDA byly vydefinovány následující silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby.



Silné stránky	Slabé stránky
S1. Dobrá struktura vzdělávacích institucí S2. Dostačující kapacita vzdělávacích institucí S3. Nabídka oborů základní umělecké školy S4. Dostatečná kapacita v MŠ	W1. Klesající počet žáků středních škol W2. Nedostatečný rozsah a struktura služeb nasmlouvaný u firmy STATING (péče o budovy, návštěvy cca 2x za rok, pouze odborné posouzení nahlášených závad)

Příležitosti	Hrozby
O1. Existence mateřského centra O2. Rostoucí počet dětí v MŠ O3. Zvýšení využití kapacity sportovních, kulturních a společenských zařízení O4. Využití dotačních zdrojů pro zlepšení vybavení tříd O5. Vytvoření příležitostných venkovních ploch pro sport a aktivní využívání volného času O6. Prohloubení spolupráce s firmou STATING (péče o budovy, odborné posouzení nahlášených závad, návrh plánu údržby a oprav atd.)	T1. Rostoucí počet dětí v MŠ s ohledem na kapacity ZŠ T2. Požadavky na umístění dvouletých dětí do předškolních zařízení T3. Nedostatečná role rodiny ve výchově T4. Nízké zapojení části dětské a mládežnické populace do aktivního trávení volného času

## 5.5 SWOT analýza prioritní oblasti SOCIÁLNÍ SLUŽBY

V rámci prioritní oblasti rozvoje SOCIÁLNÍ SLUŽBY byly vydefinovány následující silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby.

Silné stránky	Slabé stránky
S1. Město je přátelské k rodině S2. Existence dobré infrastruktury pro využití dětí a mládeže S3. Dostatečná kapacita sociálních služeb v porovnání s obdobnými sídly (dle centrálních statistik) S4. Existence stacionářů S5. Existence chráněného bydlení S6. Existence péče o seniory S7. Existence azylového domu S8. Dostupné zdravotní služby S9. Existence LDN (léčebny dlouhodobě nemocných)	W1. Absence rodinné politiky W2. Absence osobních asistentů W3. Chybí kontaktní centra pro drogově závislé W4. Neexistující komunitní plán sociálních služeb přirozeného spádového území W5. Nedostatečná kapacita některých sociálních služeb a sociálních programů (terénní služby zaměřené na bezdomovectví, práce s drogově závislými, domov se zvláštním režimem, aktivizační služby)

Silné stránky	Slabé stránky
S10. Existence sociálních lůžek a denního stacionáře v nemocnici S11. Poskytování terénních programů S12. Dlouhodobá systémová práce s nepřízpůsobivými občany S13. Úzká provázanost orgánů státní správy (PČR,MP, OSPOD, ...) S14. Existence MKDS (městský kamerový dohlížecí systém) S15. Snaha města omezovat závadové podniky (herny apod.) S16. Dostatek fundovaných osob s chutí řešit problematiku v oblasti sociálních služeb	

Příležitosti	Hrozby
O1. Posílení bytové výstavby pro rodiny s dětmi O2. Existence charitativních organizací O3. Čerpání dotační podpory na motivační programy v sociální oblasti (domovníci apod.) O4. Rozšíření MKDS O5. Zpracování komunitního plánu sociálních služeb pro přirozené spádové území	T1. Lidé vracející se z výkonu trestu nemají žádné sociální zázemí T2. Chybějící noclehárny pro bezdomovce T3. Nesystémové financování sociálních služeb T4. Nedostatečná kontrola zneužívání sociální podpory T5. Vznik dalších lokalit s vysokou koncentrací sociálně nepřízpůsobivých osob

## 5.6 SWOT analýza prioritní oblasti SLUŽBY MĚSTA

V rámci prioritní oblasti rozvoje SLUŽBY MĚSTA byly vydefinovány následující silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby.

Silné stránky	Slabé stránky
<p>S1. Region s velmi nízkou kriminalitou v porovnání s ČR</p> <p>S2. Nízký podíl násilných trestných činů</p> <p>S3. Dobrá péče o čistotu a údržbu města (Technické služby)</p> <p>S4. Čistírna odpadních vod s dostatečnou kapacitou a územní rozvojovou rezervou</p> <p>S5. Spolupráce subjektů působících v oblasti bezpečnosti a prevence kriminality (PČR,MP,OSPOD atd.)</p> <p>S6. Městský kamerový dohlížecí systém</p> <p>S7. Provoz vodohospodářské infrastruktury zajišťovaný prostřednictvím obchodní společnosti vlastněné městem a okolními obcemi (Vodovody a kanalizace Vysoké Mýto, s. r.o.)</p>	<p>W1. Existence vyloučených lokalit</p> <p>W2. Rezervy v zimní údržbě silnic a chodníků</p> <p>W3. Neodklizení posečené travní hmoty při údržbě veřejné zeleně</p> <p>W4. Vysoká prašnost při úklidu silnic (nekoordinovaný odvoz smeteného prachu, používání nevhodné technologie a organizace práce)</p> <p>W5. Nedostatečná vybavenost veřejného prostoru (lavičky, odpočinková místa, plácky pro neorganizované aktivity, piknikové plácky, neexistující WC i u dětských hřišť atd.)</p> <p>W6. Nedostatečná údržba vybavenosti ve veřejném prostoru</p> <p>W7. Nedostatečná údržba dětských hřišť</p> <p>W8. Nevyhovující stav skateparku u autodromu</p> <p>W9. Nedostatečný výhled (zejména nejasná koncepce státu) do vývoje zásobování městského bytového fondu energiemi</p>

Příležitosti	Hrozby
<p>O1. Stagnující počet trestných činů</p> <p>O2. Klesající trend násilných trestných činů</p> <p>O3. Pokles trestných činů přímo na území města Vysokého Mýta</p> <p>O4. Dostavěný domov pro seniory</p> <p>O5. Startovací bydlení pro mladé (soukromé subjekty čekají na dotaci)</p> <p>O6. Prokázání energetických úspor u domů, které jsou zásobovány teplem z kogeneračních jednotek, v porovnání s domy, které se odpojily od CZT</p>	<p>T1. Velký podíl krádeží na trestných činech</p> <p>T2. Stoupající počet vloupání</p> <p>T3. Rostoucí počet přestupků</p> <p>T4. Vyloučené lokality jako zdroj bezpečnostního rizika</p> <p>T5. Negativní dopady přestěhování nízkoprahového centra EMKO do Husovy ulice č.p 146 (nebezpečí rozšíření vyloučené lokality)</p> <p>T6. Nízká vymahatelnost práva na úrovni přestupků u osob, které mají hlášený trvalý pobyt na městském úřadě</p> <p>T7. Přestupková a trestná činnost související s pobytem agenturních dělníků (souvisí s vývojem ekonomiky a situace v Ivecu)</p>

## **6 STRATEGIE ROZVOJE JEDNOTLIVÝCH PRIORITYNÍCH OBLASTÍ ROZVOJE**

Na základě vyhodnocení závěrů SWOT analýz jsou definovány strategie rozvoje, jejichž cílem je potlačení slabých stránek, využití silných stránek, odvracení hrozeb, respektive jejich následků a využívání příležitostí.

Strategie rozvoje je z pohledu strategického plánování souborem opatření, aktivit a taktik vedoucích k vytčenému strategickému cíli. Zkráceně se dá strategie rozvoje označit jako cesta k cíli. Předmětem této kapitoly je vymezení těchto cest k vytčeným cílům v jednotlivých prioritních oblastech rozvoje.

### **6.1 Strategie rozvoje prioritní oblasti ZAMĚSTNANOST**

Oblast zaměstnanosti je jednou z nejdůležitějších pro zvyšování životní úrovně obyvatel města. Město přitom prakticky nemá přímé nástroje pro ovlivňování problematiky zaměstnanosti a musí se soustředit na vytváření stabilního prostředí pro rozvoj podnikání. Přímou zaměstnanost ovlivňují poté jednotliví zaměstnavatelé.

#### **6.1.1 Strategie rozvoje v oblasti zvýšení využívání potenciálu města v oblasti cestovního ruchu**

Město má značný potenciál cestovního ruchu, který nedostatečně využívá. Ve spolupráci s partnery z občanského sdružení Českomoravské pomezí a DSO Královská věnná města bude město usilovat o zvýšení návštěvnosti a prodloužení doby pobytu u jeho návštěvníků.

#### **6.1.2 Strategie rozvoje v oblasti systematické přípravy komerčních rozvojových ploch**

Město musí vytvářet podmínky pro investice přinášející vznik nových pracovních míst. K tomu je třeba mít v územním plánu vymezený dostatek rozvojových ploch pro investice přinášející nová pracovní místa. Následně je třeba vyřešit, či řešit problematiku vlastnických vztahů a napojení na potřebnou veřejnou infrastrukturu.

#### **6.1.3 Strategie rozvoje v oblasti podpory zaměstnávání osob s nižší kvalifikací**

Soustavná snaha města o vytváření veřejně prospěšných pracovních míst s podporou státu zaměřených zejména na cílovou skupinu nezaměstnaných s nízkou kvalifikací.

### **6.1.4 Strategie rozvoje v oblasti stabilizace prostředí pro rozvoj podnikatelských subjektů**

Základním krokem je zajištění funkčního uspořádání města (územní plán), které bude vytvářet dobré podmínky pro rozvoj jednotlivých sektorů podnikání. Následuje zajištění potřebné dopravní dostupnosti částí města, které jsou plně, nebo částečně využívány k podnikání, včetně zajištění dostatku parkovacích kapacit. Potřebná jsou jasná a transparentní pravidla zajišťující rovnost všech zúčastněných subjektů k pronajímání veřejných prostranství v majetku města za účelem pořádání veřejných i komerčních akcí a komerční činnosti.

## **6.2 Strategie rozvoje prioritní oblasti PROSTŘEDÍ**

Oblast PROSTŘEDÍ zahrnuje veškerý fyzický majetek, který městu umožňuje plnění jeho základních funkcí. Péče o rozvoj, ale též o zachování plné funkčnosti s péčí řádného hospodáře patří k základním nástrojům města pro zajištění růstu životní úrovně jeho obyvatel.

### **6.2.1 Strategie rozvoje v oblasti dobudování základní veřejné infrastruktury v místních částech města venkovského charakteru**

Na základě provedeného vyhodnocení potřebnosti dobudování veřejné infrastruktury v jednotlivých místních částech, zohledňujícího zejména požadavky na bezpečnost obyvatel, bude postupně rozhodováno o přípravě a realizaci jednotlivých investičních akcí.

### **6.2.2 Strategie rozvoje v oblasti dobudování chybějících klidových veřejných prostor v některých zastavěných částech města**

Na základě vyhodnocení potřebnosti doplnění a revitalizace stávajících klidových veřejných prostor budou připravovány návrhy na budování nových a na revitalizaci stávajících klidových veřejných prostor vybavených funkcemi odpovídajícími jednotlivým lokalitám (odpočinkové místo pro seniory apod.). Bude účelné provádět tyto akce v rámci revitalizace jednotlivých sídlišť, nebo v rámci komplexnějších řešení jednotlivých lokalit (dopravní řešení apod.).

### **6.2.3 Strategie rozvoje v oblasti soustavné přípravy zainvestovaných parcel pro výstavbu RD ve vazbě na vývoj zájmu o výstavbu RD**

V současné době je v územním plánu u většiny rozvojových ploch pro individuální bydlení stanovena podmínka zpracování územní studie, nebo regulačního plánu. Komplikací je skutečnost, že rozvojové plochy pro individuální výstavbu jsou buď celé, nebo z části v držení soukromých vlastníků. Možné jsou tři cesty. První je vykoupení pozemků celé rozvojové plochy od soukromých vlastníků městem s následným zainvestováním veřejné infrastruktury a prodejem zainvestovaných

parcel pro výstavbu RD. Druhou cestou je dohoda města s vlastníky dotčených pozemků na přípravě zainvestovaných parcel pro výstavbu RD, následné zainvestování a prodej zainvestovaných parcel. Třetí cestou je výkup pozemků od soukromých vlastníků soukromým investorem (developerem), který v dohodě s městem zajistí zainvestování jednotlivých parcel a následně prodává zainvestované parcely, nebo již přímo RD tzv. na klíč.

#### **6.2.4 Strategie rozvoje v oblasti zainvestování rozvojových ploch potřebnou infrastrukturou v závislosti na potřebách města a v závislosti na poptávce investorů**

Územní plán města vymezuje komerční rozvojové plochy pro obchod a služby i pro výrobu. Prakticky všechny dotčené pozemky jsou ve vlastnictví soukromých osob. Navíc prakticky všechny tyto rozvojové plochy nemají dostatečné napojení na veřejnou infrastrukturu. Je třeba vyhodnotit připravenost jednotlivých rozvojových ploch z pohledu vlastnického i z pohledu napojení na veřejnou infrastrukturu, případně vyhodnotit i poměr komerčních rozvojových ploch pro obchod a služby a pro výrobu z pohledu priorit města. Na základě tohoto vyhodnocení bude rozhodnuto o iniciování případné změny ÚP a přípravě jednotlivých investic zlepšujících napojení komerčních rozvojových ploch na veřejnou infrastrukturu.

#### **6.2.5 Strategie rozvoje v oblasti snížení dopravního zatížení místních komunikací, alternativně zvýšení přepravní kapacity místních komunikací v závislosti na vývoji skutečného dopravního zatížení**

V současné době je řešeno přizpůsobování přepravní kapacity místních komunikací dopravnímu zatížení většinou prostřednictvím úprav podmínek provozu změnou dopravního značení. Blíží se doba, kdy účinnost těchto opatření bude vyčerpána (tento okamžik může odsunout vybudování R35). Připravuje se zpracování dopravní studie, jejíž součástí bude i počítačový model, umožňující zpracovávat předpovědi dopravního zatížení na jednotlivých dopravních směrech ve městě. Na základě těchto předpovědí budou připraveny dílčí dopravní strategie. Strategickým rozhodnutím značného významu, které město čeká, je zaujetí postoje k plánovanému přivaděči silnice č. II/312 (sjezd z R35 u posklizňové linky – obalovna – Dvořisko – Choceň atd.).

#### **6.2.6 Strategie rozvoje v oblasti vybudování dostatečných kapacit parkování v jednotlivých částech města**

Nedostatečné kapacity parkovacích míst se týkají zejména sídlišť vybudovaných v 60. a 70. letech minulého století (sídliště U Hřbitova a sídliště stará Družba). Řešení nedostatku parkování bude realizováno v rámci postupné revitalizace těchto sídlišť, zahrnující dále revitalizaci zeleně, ploch pro volnočasové aktivity atd.

### **6.2.7 Strategie rozvoje v oblasti zlepšení systému péče o majetek města se zavedením víceletého plánování údržby a oprav základních fondů**

Bude vytvořena pracovní skupina složená ze zástupců odborů MÚ (OPM, OIN, OSÚŽP, ÚTA) jejímž úkolem bude připravovat podklady pro schvalování plánů oprav a údržby na 2 – 3 roky a pro jejich kontrolu a aktualizaci. Pracovní skupina se bude scházet pravidelně za účasti vedení města.

### **6.2.8 Strategie rozvoje v oblasti zavedení systému péče o veřejnou zeleň na základě víceletého plánování s cílem zlepšení kvality veřejné zeleně a zvýšení efektivnosti péče o ni**

Bude vytvořena pracovní skupina složená ze zástupců odborů MÚ (OSÚŽP, ÚTA) a TS jejímž úkolem bude připravovat podklady pro schvalování plánů revitalizace a údržby na 2 – 3 roky a pro jejich kontrolu a aktualizaci. Pracovní skupina se bude scházet pravidelně za účasti vedení města.

### **6.2.9 Strategie rozvoje v oblasti vybudování protipovodňových opatření v lokalitách Blahovského potoka a Průhon**

V úrovni studie proveditelnosti, respektive v úrovni technické dokumentace (DÚR bez projednání s dotčenými orgány a dokladové dokumentace) jsou připraveny návrhy na poldr v lokalitě Průhony (povodí Blahovského potoka) a v lokalitě Blahovský potok a návrh na systém průlehů v lokalitě Průhony (povodí Loučné). Realizaci navržených protipovodňových opatření brání nesouhlas vlastníků dotčených pozemků. Existují 2 cesty. Výkupy pozemků pod tělesy hrází poldrů a pod plochou průlehů a uzavření smluv o služebnosti u pozemků zasažených případným rozlivem. Tato cesta je vzhledem k současným postojům vlastníků pozemků dosti nereálná. Druhou cestou je provedení lokální pozemkové úpravy dle zákona č. 139/2002 Sb. O pozemkových úpravách a pozemkových úřadech v platném znění, v rámci které bude provedena směna pozemků tak, aby pozemky pod tělesy hrází poldrů a pod plochou průlehů, případně i pozemky s možností rozlivu u jednotlivých poldrů byly ve vlastnictví města. Po vyřešení vlastnických vztahů bude následovat standardní příprava a realizace jednotlivých protipovodňových opatření.

## **6.3 Strategie rozvoje prioritní oblasti VOLNÝ ČAS**

Tato oblast zahrnuje rozvoj veškerých činností umožňujících obyvatelům města aktivní trávení volného času bez ohledu na to kdo je organizátorem předmětné činnosti. Město tuto oblast rozvoje ovlivňuje prostřednictvím svých organizací, respektive podporou ostatních organizátorů volnočasových aktivit.

### **6.3.1 Strategie rozvoje v oblasti přizpůsobování parametrů grantového systému města zaměřeného na podporu volnočasových aktivit vývoji v oblasti trávení volného času obyvateli města**

Grantový systém, kterým město podporuje organizátory volnočasových aktivit, je velmi účinným nástrojem. Vyhodnocování jeho účinnosti z pohledu vytčených strategických cílů s následnou aktualizací pravidel grantového programu přispěje ke zvýšení efektivnosti této podpory.

### **6.3.2 Strategie rozvoje v oblasti koordinace činnosti jednotlivých zařízení zabývajících se aktivitami pro trávení volného času s cílem vytvoření komplexní nabídky pro obyvatele města z pohledu struktury, cílových skupin i náročnosti (včetně seniorů),**

Vedle spolků a dalších subjektů nezávislých na městě, které se zabývají volnočasovými aktivitami, to jsou především organizace zřizované městem, které vytvářejí nabídku možností aktivního trávení volného času (ZUŠ, ZŠ, MŠ, MIKADO, Vysokomýtská kulturní, o. p. s., SŠZ). Cílem koordinace činnosti je vytvoření komplexní nabídky možností aktivního trávení volného času pro všechny cílové skupiny obyvatel města.

### **6.3.3 Strategie rozvoje v oblasti obnovy a zřizování veřejných prostor pro neorganizované aktivní trávení volného času dětí a mládeže**

Některé prostory pro neorganizované trávení volného času dětí a mládeže ve městě neodpovídají současným požadavkům (zejména v sídlištích ze 60. a 70. let minulého století). Bude provedena postupná revitalizace těchto prostor se současným řešením ochrany majetku města.

### **6.3.4 Strategie rozvoje v oblasti zlepšení publicity jednotlivých aktivit zabývajících se aktivním trávením volného času a zlepšení publicity podpory těchto aktivit ze strany města**

Publicita podpory organizátorů volnočasových aktivit se zaměří především na transparentnost pravidel poskytování podpory a vyhodnocování účinnosti podpory z pohledu vytčených strategických cílů. Dalším efektem publicity podpory ze strany města bude zvýšená motivace na zapojení do organizování volnočasových aktivit.

### **6.3.5 Strategie rozvoje v oblasti udržování a prohlubování tradice udělování výročních cen města**

Udělování výročních cen města, které jsou předávány každoročně osobnostem z různých oblastí činnosti (umění, reprezentace města, sport, vzdělávání, věda atd.) jsou vedle vlastního ocenění i prvkem, který posiluje sounáležitost obyvatel



s městem. Toto působení posiluje dlouholetost této aktivity. Aktualizace kritérií pro udělení výročních cen přispěje k naplňování očekávaných výstupů aktivity.

### **6.3.6 Strategie rozvoje v oblasti vytváření podmínek pro rozvoj cyklodopravy, cyklistických sportů a cykloturistiky**

Jednotlivé formy cyklistiky jsou jednou z nejrozšířenějších forem aktivního trávení volného času. Zlepšení bezpečnosti pohybu cyklistů a podmínek pro jednotlivé formy cyklistiky bude dosaženo přípravou a budováním cyklostezek, tratí pro adrenalinové formy cyklistiky, vytvářením nabídek cílů pro cykloturisty atd.

## **6.4 Strategie rozvoje prioritní oblasti VZDĚLÁVÁNÍ A VĚDA**

### **6.4.1 Strategie rozvoje v oblasti přizpůsobování požadavkům na rozvoj předškolního vzdělávání**

Průběžné zkvalitňování předškolní výchovy na základě osvědčených nových poznatků (příklady dobré praxe, výměna zkušeností atd.), přizpůsobování výuky potřebám a požadavkům obyvatel města a plnění požadavků státu na zkvalitňování a rozšiřování předškolní výchovy (nástup dětí do MŠ od 2 let apod.).

### **6.4.2 Strategie rozvoje v oblasti přizpůsobování požadavkům na rozvoj školního vzdělávání**

Průběžné zkvalitňování výchovy a vzdělávání v ZŠ na základě osvědčených nových poznatků (příklady dobré praxe, výměna zkušeností atd.), přizpůsobování výuky potřebám a požadavkům obyvatel města a plnění požadavků státu na zkvalitňování a rozšiřování předškolní výchovy (testování znalostí žáků ZŠ apod.). Proces vzdělávání je negativně ovlivňován důsledky nezdravého životního stylu dětí a mládeže a neplněním výchovné role značné části rodin. Na úrovni města je třeba iniciovat vznik programů pro méně aktivní a méně nadané děti se snahou o zapojení do mimoškolní činnosti pořádané ZŠ a dalšími organizátory volnočasových aktivit.

### **6.4.3 Strategie rozvoje v oblasti podpory zachování a rozvoje středního školství**

S cílem iniciování dostatečného zájmu o studium na SŠ ve městě je realizována soustavná spolupráce SŠ se ZŠ ve městě a v okolních obcích. Se stejným cílem bude město podporovat spolupráci SŠ s co nejširším okruhem zaměstnavatelů.

### **6.4.4 Strategie rozvoje v oblasti speciálních služeb**

Město bude podporovat zajištění speciálních služeb v oblasti vzdělávání, zejména: služby dětských psychologů a asistentů v ZŠ ve městě i v okolí, vznik centra podpory ve SZŠ, které bude spolupracovat se ZŠ a MŠ ve městě i v okolí, zlepšení služeb pedagogicko-psychologické poradny zřizované Pardubickým krajem atd. Jedná se o služby, které má garantovat stát. Město bude vytvářet soustavný tlak na příslušné ústřední orgány, aby tyto služby byly poskytovány v dostatečné míře.

## 6.4.5 Strategie rozvoje v oblasti mimoškolní činnosti

ZŠ organizují pro své žáky i mimoškolní aktivity, které jsou součástí činností pro aktivní trávení volného času. V této oblasti bude prováděna koordinace činnosti všech organizátorů volnočasových aktivit zřizovaných městem, s cílem poskytování komplexní nabídky z pohledu struktury volnočasových aktivit i z pohledu uspokojování jednotlivých cílových skupin (děti středního proudu – děti, které nemají zájem o kroužky vyžadující talent a výkonost, ale nejsou ani problémové atd.).

## 6.4.6 Strategie rozvoje v oblasti využívání dotačních prostředků ke zkvalitňování učebního procesu

V plánovacím období EU 2014 – 2020 jsou připraveny dotační prostředky na zkvalitňování vzdělávání a souvisejících aktivit. I přes slibované zjednodušení procesu podávání žádostí o dotace a administrace podpořených projektů bude náročné pro jednotlivé ZŠ a MŠ zajišťovat tyto činnosti svými silami. Využívání služeb soukromých firem nepřináší vždy očekávané výsledky. Bude vhodné zvážit vytvoření pracovního místa referenta na MÚ – specialisty na tyto dotace.

## 6.5 Strategie rozvoje prioritní oblasti SOCIÁLNÍ SLUŽBY

### 6.5.1 Strategie rozvoje v oblasti komunitního plánování sociálních služeb

Praxe zajišťování sociálních služeb prokazuje, že zařízení nadcházející se ve městě zajišťují poskytování sociálních služeb pro obyvatele města i obyvatele okolních obcí. Pro další rozvoj sociálních služeb bude zpracován komunitní plán rozvoje sociálních služeb pro správní území všech obcí ORP Vysoké Mýto, který bude zahrnovat vyhodnocení současného stavu, stanovení cílů a cest k jejich dosažení, včetně stanovení pravidel potřebné spolupráce dotčených obcí. Je možné požádat o dotaci z fondů EU na zpracování komunitního plánu.

### 6.5.2 Strategie rozvoje v oblasti rodinné politiky ve městě

Současný životní styl klade zvýšené nároky na mladé rodiny. Pro zlepšení situace těchto rodin budou rozvíjeny a přizpůsobovány požadavkům dotčených obyvatel města následující služby a aktivity:

- kapacity MŠ,
- obnovení provozu jeslí (po prověření potřebnosti efektivnosti provozu),
- nabídka volnočasových aktivit pro děti a mládež, zejména pro děti „středního proudu“ (cenová dostupnost),
- aktivizační služby pro klienty centra sociálních služeb,
- terénní služby (drogově závislí atd.),

### **6.5.3 Strategie rozvoje v oblasti prevence zneužívání sociálních dávek**

Zneužívání sociálních dávek není problémem pouze z pohledu vysokých nároků na veřejné rozpočty, ale svými synergickými efekty způsobuje řadu problémů v dotčených cílových skupinách obyvatel. Město bude v oblasti prevence zneužívání sociálních dávek spolupracovat s pracovníky ÚP, MP a OSPOD.

### **6.5.4 Strategie rozvoje v oblasti sociálních služeb pro seniory**

Poskytování sociálních služeb pro seniory je ve městě na dobré úrovni. Město bude pravidelně vyhodnocovat úroveň poskytování těchto služeb a zajišťovat přizpůsobování jejich nabídky potřebám cílové skupiny obyvatel (aktivizační služby pro seniory, volnočasové aktivity pro seniory atd.).

### **6.5.5 Strategie rozvoje v oblasti zefektivnění financování sociálních služeb**

Největším nešvarem je skutečnost, že stát vyplácí podporu potřebným s tím, že oni si rozhodnou sami o službách, které si budou nakupovat a hradit je ze státní podpory. Praxe je taková, že v mnoha případech jsou sociální zařízení nucena získávat finanční prostředky z dalších zdrojů (obce, sponzoři atd.) a přitom jejich klienti nevyužívají veškeré prostředky z podpory státu na financování svých základních životních potřeb. Dalším nedostatkem je obvyklá praxe ve financování sociálních služeb, které poskytují neziskové organizace. Využívají vícezdrojové financování (stát, obce, sponzoři, klienti atd.). Obcím, které na jejich činnost přispívají, vadí, že nemají přehled o struktuře finančních zdrojů u jednotlivých služeb a nejsou schopni posoudit, zda jejich finanční podpora je přiměřená. Město společně s obcemi z obvodu ORP budou apelovat na ústřední orgány a členy zákonodárných orgánů aby byly provedeny legislativní a organizační změny, které těmto nedostatkům zabrání.

### **6.5.6 Strategie rozvoje v oblasti prevence vzniku nových vyloučených lokalit**

Největším rizikem vzniku nových vyloučených lokalit ve městě jsou ubytovny ve vlastnictví soukromých osob, které ubytovávají občany čerpající státní podporu na bydlení a nepracují. Město nemá nástroje, jak tuto situaci ovlivnit. Společně s obcemi z obvodu ORP bude město apelovat na ústřední orgány a členy zákonodárných orgánů aby byly provedeny legislativní změny, které těmto nešvarům zabrání.

### **6.5.7 Strategie rozvoje v oblasti řešení situace bezdomovců**

Bezdomovectví je relativně novým negativním fenoménem ve městě. S částí bezdomovců se pracovníci MÚ nedostávají do styku, neboť většina z nich si tento způsob života zvolila a nemají požadavky na stát, ani na město. Jejich způsob života však vadí obyvatelům, kteří s nimi přicházejí do styku (zápach, odpudivý vzhled, žebrání atd.). Formou terénních služeb je třeba zmapovat komunitu bezdomovců ve městě, jejich motivace, potřeby a další aspekty vyvolávající jejich způsob života. Na základě tohoto zmapování pak připravit konkrétní kroky

k potlačení tohoto fenoménu (aktivizační služby – návrat k běžnému způsobu života, vytlačení z frekventovaných lokalit města, poskytnutí základní zdravotních a dalších služeb atd.).

## **6.6 Strategie rozvoje prioritní oblasti SLUŽBY MĚSTA**

### **6.6.1 Strategie rozvoje v oblasti provozu vodovodů a kanalizací**

Provoz vodovodů a kanalizací včetně provozu ČOV města a dalších dvanácti okolních obcí zajišťuje společnost Vodovody a kanalizace Vysoké Mýto, s. r. o. V dozorčí radě společnosti zasedají zástupci společníků (města a obcí). Společnost zajišťuje provoz vodovodů a kanalizací plně jako samofinancovatelnou aktivitu. Toto uspořádání vytváří dobré předpoklady pro zajištění správy vodohospodářské infrastruktury v příštích letech. Předpokladem je zachování a prohlubování principů, na jejichž základě jsou vodovody a kanalizace všech obcí provozovány, osvědčených výsledky mnohaleté činnosti společnosti.

### **6.6.2 Strategie rozvoje v oblasti prevence kriminality**

Město má zpracovanou koncepci prevenci kriminality (OSZ – Tomáš Salášek, lic., koordinátor prevence kriminality) jejíž období účinnosti bude končit v roce 2015. Naplňování uvedené koncepce přináší dobré výsledky v oblasti prevence kriminality. Tyto výstupy budou vyhodnoceny a celá koncepce bude aktualizována tak, aby v příštích letech probíhalo působení všech dotčených subjektů na úseku prevence kriminality na základě nových poznatků a současných potřeb.

Komplikací v oblasti kriminality jsou i občané přihlášení na MÚ s cílem úniku před plněním svých povinností (dluhy, neplacení výživného atd.). Město nemá v rámci svého samosprávného působení nástroje k ovlivnění tohoto nešvaru. Bude však apelovat na ústřední orgány a zákonodárce aby byly provedeny legislativní změny vedoucí ke zmírnění uvedených důsledků.

### **6.6.3 Strategie rozvoje v oblasti péče o čistotu a údržbu města**

Péči o čistotu a údržbu města zajišťují Technické služby Vysoké Mýto (TS). Jejich činnost je dobře hodnocena ze strany občanů města i členů zastupitelstva. Zkvalitňování péče o čistotu a údržbu města bude zajišťováno postupnou modernizací vybavenosti technikou a přizpůsobováním organizace práce aktuálním potřebám města.

### **6.6.4 Strategie rozvoje v oblasti provozu dětských hřišť a veřejných prostor vybavených městským mobiliářem**

Péči o dětská hřiště a veřejné prostory vybavené městským mobiliářem (náměstí, parky, zastávky hromadné veřejné dopravy, odpočinková místa atd.) zajišťují TS. Část dětských hřišť a ostatních veřejných prostor nacházejících se zejména v sídlištích z 60. a 70. let minulého století (sídlíště U hřbitova a stará Družba) jsou ve stavu, který již nezajišťuje splnění současných požadavků na tato zařízení. Postupným prováděním revitalizací těchto zařízení bude zajištěno splnění současných požadavků. Současně je třeba řešit problematiku ochrany majetku

města. V sídlištích bude obnova zajišťována v rámci jejich revitalizace (řešení parkování atd.).

### **6.6.5 Strategie rozvoje v oblasti energetického hospodářství**

Péči o bytový fond v majetku města zajišťuje Městský bytový podnik Vysoké Mýto, spol. s r. o., který má svého energetika pečujícího o hospodaření s energiemi. Ostatní majetek města spravují další organizace zřizované městem (MŠ, ZŠ, ZÚŠ, MÚ atd.). Odpovědnost za nakládání s majetkem města za hospodaření s energiemi mají statutární zástupci těchto organizací, kterým poskytuje odbornou pomoc OIN MÚ a případně externí odborné firmy. Toto uspořádání nevyhovuje ve všech ohledech. Vytvoření pracovního místa městského energetika na OPM MÚ, který by zajišťoval odborný dohled nad hospodařením s energiemi v uvedených organizacích, včetně přípravy modernizací energetických hospodářství jednotlivých budov by mělo zvýšit efektivitu hospodaření města s energiemi.

Město (OPM) organizuje nákupy energií prostřednictvím elektronických aukcí pro jednotlivé městské organizace i pro obce z okolí, které o tuto službu projeví zájem. Tímto způsobem se dosahuje úspor na výdajích za energie. Město bude v tomto způsobu nákupu energie pokračovat dále, ale bude provádět porovnávání výsledků tohoto způsobu nákupu s ostatními způsoby uzavírání smluv na nákup energií.

### **6.6.6 Strategie rozvoje v oblasti ochrany památek**

Město má vyhlášenou městskou památkovou zónu a na území města se nachází značný počet registrovaných památkových objektů. Pro městskou památkovou zónu je zpracováván plán památkové péče, který bude podkladem poskytování podpory z Programu regenerace městských památkových rezervací a městských památkových zón spravovaného MK ČR a dále usnadní vlastníkům nemovitostí v městské památkové zóně provádění drobných stavebních úprav. Město (OSÚ) bude dále zajišťovat poskytování dotací z Programu regenerace městských památkových rezervací a městských památkových zón s cílem podpory údržby nemovitostí v městské památkové zóně bez ohledu na jejich vlastnictví.

### **6.6.7 Strategie rozvoje v oblasti startovacího bydlení pro mladé**

Město vlastní dostatek nájemních bytů a obecně lze říci, že požadavky na nájemní bydlení jsou dostatečně pokryté. V oblasti malometrážních bytů však poptávka přesahuje nabídku. Město připraví a zrealizuje, s podporou státu (MMR ČR), vybudování či rekonstrukci objektu, či objektů (dle potřeb) s malometrážními byty pro mladé začínající rodiny.

### **6.6.8 Strategie rozvoje v oblasti odpadového hospodářství**

Služby v oblasti odpadového hospodářství zajišťují TS. Rozvoj služeb v této oblasti bude zajišťován v návaznosti na vývoji příslušné legislativy v návaznosti na potřeby obyvatel města za případného využití dotačních prostředků z OPŽP na roky 2014 - 2020.

## 7 Rozvojová opatření

Rozvojová opatření jsou souborem činností, zásad a opatření, jejichž cílem je dosažení vytčených strategických cílů. Jednotlivá rozvojová opatření popisují co je vhodné v průběhu plánovacího období 10 let (2014 - 2024) udělat proto, aby bylo dosaženo vize rozvoje města. Na definici jednotlivých rozvojových opatření se podílely jednotlivé pracovní skupiny.

### 7.1 Rozvojová opatření v oblasti ZAMĚSTNANOST

V prioritní oblasti ZAMĚSTNANOST byla vymezena následující rozvojová opatření, jejichž cílem je dosažení vytčených strategických cílů.

#### 7.1.1 Rozvojová opatření v oblasti vymezení komerčních rozvojových ploch občanské vybavenosti

##### Současný stav

Územní plán města vymezuje následující komerční rozvojové plochy občanské vybavenosti:

- Z.16 – v Peklovcích,
- Z.39 - za Mikroelektronikou,
- Z.41 – za samoobslužnou čerpací stanicí PHM,
- Z.44 – na Voštici,
- Z.46 – na Voštici za odbočkou na Džbánov,
- Z.74 – u přejezdu I/35 na HK,

Projednávání změny ÚP na popud fmy Kalahari bylo zastupitelstvem města odmítnuto z důvodu dostatku supermarketů – některé z předmětných RP jsou vhodné pro umístění supermarketů či hypermarketů. Všechny výše uvedené RP jsou ve vlastnictví soukromých osob.

##### Soubor činností, opatření a zásad k zajištění dosažení vytčených strategických cílů

K dosažení vytčených strategických cílů v souvislosti s problematikou vymezení komerčních rozvojových ploch občanské vybavenosti je třeba učinit následující kroky:

- vyhodnotit potřebnost RP vhodných pro budování supermarketů a hypermarketů z pohledu rozvoje města,
- na základě výsledku vyhodnocení iniciovat příslušnou změnu územního plánu a změnit vymezení příslušných RP, nebo potvrdit současné vymezení dotčených RP.

Za zajištění realizace uvedených činností bude na základě pověření vedení města odpovídat OSÚ a referent strategického plánování (ÚTA).

## 7.1.2 Rozvojová opatření v oblasti přípravy RP pro obchod, služby a výrobu

### Současný stav

Územní plán města vymezuje dostatek komerčních RP pro obchod, služby a výrobu. Pozemky těchto RP jsou ve vlastnictví soukromých osob a nejsou dostatečně napojeny na všechny potřebné sítě veřejné infrastruktury.

### Soubor činností, opatření a zásad k zajištění dosažení vytčených strategických cílů

K dosažení vytčených strategických cílů v souvislosti s problematikou připravenosti komerčních přípravy RP pro obchod, služby a výrobu je třeba učinit následující kroky:

- prověřit stav napojení předmětných RP na sítě veřejné infrastruktury,
- dle potřeby rozhodnout o zahájení projekční přípravě a investiční výstavbě příslušných sítí veřejné infrastruktury,
- zvážit výkupy pozemků v příslušných RP městem (výjimečně).

Za zajištění realizace uvedených činností bude na základě pověření vedení města odpovídat OSÚ, OIN a referent strategického plánování (ÚTA).

## 7.1.3 Rozvojová opatření v oblasti podpory MSP ve městě

### Současný stav

Ve městě je jeden dominantní zaměstnavatel (Iveco Czech Republic a.s.), který přímo ve svých závodech i nepřímo prostřednictvím svých subdodavatelů zajišťuje značnou část zaměstnanosti ve městě. To v sobě skrývá, vedle všech pozitiv, i rizika spojená s případnou krizí ve výrobě autobusů, či ve změně záměrů vlastníků předmětné firmy. Tyto skutečnosti zvyšují důležitost podpory ostatních subjektů MSP přímo nezávislých na produkci dominantního zaměstnavatele.

### Soubor činností, opatření a zásad k zajištění dosažení vytčených strategických cílů

K dosažení vytčených strategických cílů v souvislosti s problematikou rozvoje MSP je třeba učinit následující kroky:

- zajišťování dostatečné dopravní dostupnosti lokalit, ve kterých jsou umístěny provozovny obchodů, služeb a výroby,
- zajištění dostatku parkovacích míst pro zaměstnance a zákazníky podnikatelských subjektů,
- produkce akcí na náměstí a dalších veřejných prostranstvích zvyšujících výskyt potenciálních zákazníků v centru města,
- transparentní pravidla na pronajímání veřejných prostranství v majetku města pro komerční i nekomerční akce pořádané třetími osobami,
- transparentní pravidla na pronajímání veřejných prostranství v majetku města pro komerční využívání MSP

Součástí podpory MSP bude i snaha o stabilitu podnikatelského prostředí ve městě v aspektech ovlivnitelných městem.

Za zajištění realizace uvedených činností bude na základě pověření vedení města odpovídat OŽÚ, OSÚ, OIN, OPM, Komise zástupců podnikatelů a referent strategického plánování (ÚTA).

## 7.2 Rozvojová opatření v oblasti PROSTŘEDÍ

V prioritní oblasti PROSTŘEDÍ byla vymezena následující rozvojová opatření, jejichž cílem je dosažení vytčených strategických cílů.

### 7.2.1 Rozvojová opatření v oblasti dobudování veřejné infrastruktury v místních částech města venkovského charakteru

#### Současný stav

Město má 6 místních částí venkovského charakteru (Svařeň, Domoradice, Brteč, Vanice, Lhůta a Knířov). Jejich vybavenost veřejnou infrastrukturou je nedostačená (odkanalizování a čištění odpadních vod, veřejná prostranství, chodníky, rozvody plynu, veřejné osvětlení, místní komunikace atd.). Největší nedostatky jsou v odkanalizování a čištění odpadních vod a ve stavu místních komunikací.

#### Soubor činností, opatření a zásad k zajištění dosažení vytčených strategických cílů

K dosažení vytčených strategických cílů v souvislosti s problematikou vybavenosti veřejnou infrastrukturou v místních částech města venkovského charakteru je třeba učinit následující kroky:

- vyhodnocení vybavenosti jednotlivých místních částí venkovského charakteru jednotlivými druhy veřejné infrastruktury, zejména s ohledem na bezpečnost místních obyvatel,
- postupná příprava a realizace jednotlivých investičních akcí odstraňujících zjištěné nedostatky (možnost využití prostředků EU).

Za zajištění realizace uvedených činností bude na základě pověření vedení města odpovídat pracovní skupina složená ze zástupců OSÚ, OIN, OPM a ÚTA (referent strategického plánování) za účasti zástupců příslušného osadního výboru.

### 7.2.2 Rozvojová opatření v oblasti pravidelného a plánového provádění údržby a oprav nemovitého majetku města

#### Současný stav

Majetek města je téměř výhradně spravován prostřednictvím organizací zřízených městem, nebo založených s účastí města, respektive MÚ. Některé organizace zajišťují údržbu a opravy svěřeného majetku plně v rámci svých rozpočtů (MBP, TS, VAK), a některým zajišťuje provádění údržby a oprav plně, nebo částečně OIN z rozpočtu města. Ne u všech organizací se dostatečně uplatňuje víceleté plánování provádění údržby a oprav nemovitého majetku města.



#### Soubor činností, opatření a zásad k zajištění dosažení vytčených strategických cílů

K dosažení vytčených strategických cílů v souvislosti s problematikou provádění údržby a oprav je třeba učinit následující kroky:

- pravidelně vyhodnocovat stav nemovitého majetku a na základě zjištění sestavovat a průběžně aktualizovat plán údržby a oprav nemovitého majetku města na období 2 – 5 let (na 2 roky závazně a na 5 let výhled),
- zajišťovat provádění údržby a oprav nemovitého majetku města dle uvedených plánů,
- údržbu a opravy chodníků, místních komunikací a veřejných prostranství provádět v rámci koordinace s dotčenými správci podzemních sítí technické infrastruktury.

Součástí plánů údržby a oprav budou i opatření na modernizaci a zhodnocování majetku (zateplování budov, výměny zdrojů tepla a teplé vody atd.). Při jejich realizacích budou využívány dle možností dotační prostředky.

Za zajištění realizace uvedených činností bude na základě pověření vedení města odpovídat pracovní skupina složená ze zástupců OSÚ, OIN, OPM a ÚTA (referent strategického plánování) a Komise majetková.

### **7.2.3 Rozvojová opatření v oblasti zkvalitnění péče o veřejnou zeleň**

#### Současný stav

Na území města je dostatek veřejné zeleně. Ne ve všech lokalitách odpovídá její stav (druhová skladby, zdravotní stav, rozmístění, stupeň vzrůstu atd.) plně současným požadavkům (stínění příliš vzrostlou zelení, druhová skladba, která nevytváří dostatečný pocit pohody apod.). V některých částech města není dostatek klidových prostor s veřejnou zelení sloužících k odpočinku.

#### Soubor činností, opatření a zásad k zajištění dosažení vytčených strategických cílů

K dosažení vytčených strategických cílů v souvislosti s problematikou údržby a revitalizace veřejné zeleně je třeba učinit následující kroky:

- zpracování plánu údržby a revitalizace veřejné zeleně ve městě, který bude obsahovat i návrhy na doplnění nových klidových prostor vybavených veřejnou zelení,
- soustavné provádění údržby veřejné zeleně dle přijatého plánu zajišťovaná pracovníkem s dostatečnou odborností,
- příprava a realizace revitalizace veřejné zeleně v jednotlivých lokalitách v souladu s přijatým plánem zajišťovaná pracovníkem s dostatečnou odborností,
- realizace jednotlivých akcí na doplnění klidových prostor v souladu s přijatým plánem.

Za zajištění realizace uvedených činností bude na základě pověření vedení města odpovídat pracovní skupina složená ze zástupců OSÚ, OIN, OPM, TS a ÚTA (referent strategického plánování) a Komise ekologická.

## 7.2.4 Rozvojová opatření v oblasti přípravy pozemků pro výstavbu RD

### Současný stav

V současné době město nedisponuje zainvestovanými pozemky pro výstavbu RD. Přípravují se lokality Za Pivovarem a Tisovská, kde jsou pozemky částečně ve vlastnictví města a částečně ve vlastnictví soukromých osob. V ostatních lokalitách určených ÚP k výstavbě RD jsou pozemky pouze ve vlastnictví soukromých osob. U exponovaných lokalit je v ÚP podmínka pro výstavbu pořízení územní studie, nebo regulačního plánu.

Soubor činností, opatření a zásad k zajištění dosažení vytčených strategických cílů

K dosažení vytčených strategických cílů v souvislosti s problematikou přípravy pozemků pro výstavbu RD je třeba učinit následující kroky:

- rozhodnutí o způsobu přípravy pozemků pro výstavbu RD z pohledu vlastnictví pozemků (možné tři cesty: 1. Vykoupení pozemků celé rozvojové plochy od soukromých vlastníků městem s následným zainvestováním veřejné infrastruktury a prodejem zainvestovaných parcel pro výstavbu RD, 2. Dohoda města s vlastníky dotčených pozemků na přípravě zainvestovaných parcel pro výstavbu RD, následné zainvestování a prodej zainvestovaných parcel, 3. Výkup pozemků od soukromých vlastníků soukromým investorem (developerem), který v dohodě s městem zajistí zainvestování jednotlivých parcel a následně prodává zainvestované parcely, nebo již přímo RD tzv. na klíč),
- postupná příprava pozemků pro výstavbu RD v jednotlivých lokalitách na základě rozhodnutí o vypořádání vlastnických vztahů a na základě dalších místních podmínek.

Za zajištění realizace uvedených činností bude na základě pověření vedení města odpovídat pracovní skupina složená ze zástupců OSÚ, OIN, OPM, a ÚTA (referent strategického plánování) a Komise stavební.

## 7.2.5 Rozvojová opatření v oblasti dopravy

### Současný stav

V současné době je řešeno přizpůsobování přepravní kapacity místních komunikací dopravnímu zatížení většinou prostřednictvím úprav podmínek provozu změnou dopravního značení. Blíží se doba, kdy účinnost těchto opatření bude vyčerpána (tento okamžik může odsunout vybudování R35). Přípravuje se zpracování dopravní studie, jejíž součástí bude i počítačový model, umožňující zpracovávat předpovědi dopravního zatížení na jednotlivých dopravních směrech ve městě. Strategickým rozhodnutím značného významu, které město čeká, je zaujetí postoje k plánovanému přivaděči silnice č. II/312 (sjezd z R35 u posklizňové linky – obalovna – Dvořísko – Choceň atd.).

Soubor činností, opatření a zásad k zajištění dosažení vytčených strategických cílů

K dosažení vytčených strategických cílů v souvislosti s problematikou dopravy je třeba učinit následující kroky:

- zpracování studie vlivu vybudování rychlostní silnice R35 na dopravní situaci ve městě,

- zapracování případných návrhů na nové dopravní stavby vyplývající z uvedené studie do ÚP,
- postupná modernizace místních komunikací dle požadavků na dopravní kapacitu vyplývající z nárůstu dopravního zatížení,
- spolupráce s Pk (SÚS) na údržbě a modernizaci silnic II. a III. třídy,
- spolupráce se státem (ŘSD) na údržbě a modernizaci silnice I. třídy č. I/35.

Za zajištění realizace uvedených činností bude na základě pověření vedení města odpovídat ODS, OSÚ, OIN, a ÚTA (referent strategického plánování) a Komise dopravní.

## 7.2.6 Rozvojová opatření v oblasti dopravy v klidu

### Současný stav

V centru města byla provedena změna cen za parkovné, která společně s uvedením do provozu nového parkoviště v areálu bývalého stavebního podniku zajistila dostatek parkovacích míst v centru města. Nedostatek parkovacích míst se projevuje v některých lokalitách města, zejména v sídlištích ze 60. a 90. let minulého století (U Hřbitova a stará Družba) a v okolí fmy Iveco Czech Republic a.s .

Soubor činností, opatření a zásad k zajištění dosažení vytčených strategických cílů

K dosažení vytčených strategických cílů v souvislosti s problematikou dopravy je třeba učinit následující kroky:

- postupná revitalizace sídlišť U hřbitova a stará Družba zahrnující zejména problematiku dopravy a parkování,
- řešení problematiky parkování v okolí fmy IVECO Czech Republic, a.s. ve spolupráci s touto firmou.

Za zajištění realizace uvedených činností bude na základě pověření vedení města odpovídat ODS, OSÚ, OIN, a ÚTA (referent strategického plánování) a Komise dopravní.

## 7.3 Rozvojová opatření v oblasti VOLNÝ ČAS

V prioritní oblasti VOLNÝ ČAS byla vymezena následující rozvojová opatření, jejichž cílem je dosažení vytčených strategických cílů.

### 7.3.1 Rozvojová opatření v oblasti podpory organizátorů volnočasových aktivit

#### Současný stav

Město dlouhodobě realizuje grantový systém podpory organizátorů volnočasových aktivit, který se výrazně podílí na rozvoji nabídky volnočasových aktivit.

#### Soubor činností, opatření a zásad k zajištění dosažení vytčených strategických cílů

K dosažení vytčených strategických cílů v souvislosti s nabídky volnočasových aktivit je třeba učinit následující kroky:

- pravidelné vyhodnocování účinnosti grantového programu,
- koordinace působení jednotlivých organizátorů volnočasových aktivit zřizovaných městem,
- průběžná aktualizace pravidel grantového programu na základě výsledků vyhodnocení účinnosti a na základě požadavků na komplexnost nabídky volnočasových aktivit.

Za zajištění realizace uvedených činností bude na základě pověření vedení města odpovídat OVV, Komise pro mládež a tělovýchovu, Komise kulturní a ÚTA (referent strategického plánování).

### 7.3.2 Rozvojová opatření v oblasti trávení volného času seniorů

#### Současný stav

V současné době provozuje Vysokomýtská kulturní, o. p. s. v rámci Univerzity volného času kurzy pro seniory (více viz [stránky M-klubu](#)). Tato nabídka nestačí pokrýt veškeré potřeby seniorů ve městě.

#### Soubor činností, opatření a zásad k zajištění dosažení vytčených strategických cílů

K dosažení vytčených strategických cílů v souvislosti s nabídkou volnočasových aktivit pro seniory je třeba učinit následující kroky:

- rozšíření nabídky možností aktivního trávení volného času seniorů ve spolupráci všech subjektů zřizovaných městem,
- pravidelné vyhodnocování poptávky po jednotlivých možnostech aktivního trávení volného času seniorů,
- následná úprava nabídky trávení volného času seniorů na základě pravidelného vyhodnocování poptávky.

Za zajištění realizace uvedených činností bude na základě pověření vedení města odpovídat Komise sdružení pro občanské záležitosti, Komise sociálně zdravotní a ÚTA (referent strategického plánování).

### 7.3.3 Rozvojová opatření v oblasti koordinace konání významných akcí ve městě a v obcích regionu

#### Současný stav

S postupem času pomalu přibývá významných společenských, kulturních i sportovních akcí pořádaných městem i okolními obcemi. Vzájemná konkurence (pořádání obdobných akcí ve stejných nebo blízkých termínech) snižuje návštěvnost jednotlivých akcí.

#### Soubor činností, opatření a zásad k zajištění dosažení vytčených strategických cílů

K dosažení vytčených strategických cílů v souvislosti s koordinací konání významných akcí ve městě a v obcích regionu je třeba učinit následující kroky:

- navázat spolupráci s obcemi v okolí s cílem vzájemné koordinace pořádání významných a pravidelných společenských, sportovních a kulturních akcí,
- spolupráce s okolními obcemi, DSO Mikroregion Vysokomýtsko, MAS Litomyšlsko, o. p. s., MAS Holicko, o. p. s., MAS Nad Orlicí, o. p. s.,

občanským sdružením Českomoravské pomezí, DSO Královská věnná města, Destinační společností Východní Čechy a Regionálním muzeem ve Vysokém Mýtě při koordinaci pořádání významných akcí a při jejich propagaci.

Za zajištění realizace uvedených činností bude na základě pověření vedení města odpovídat ÚTA (vedoucí oddělení kanceláře tajemníka, referent strategického plánování) a Komise kulturní.

### 7.3.4 Rozvojová opatření v oblasti podpory spolkové činnosti ve městě

#### Současný stav

Ve městě je činných velké množství spolků, v nichž jsou sdružení zájemci o jednotlivé druhy spolkové činnosti. Spolky se podílejí významně na zvyšování životní úrovně obyvatel města.

#### Soubor činností, opatření a zásad k zajištění dosažení vytčených strategických cílů

K dosažení vytčených strategických cílů v souvislosti s rozvojem spolkové činnosti je třeba učinit následující kroky:

- sledování a vyhodnocování výročních zpráv jednotlivých spolků,
- pravidelná komunikace města (cca 1x za rok) s představiteli spolků o jejich představiteli o jejich situaci a jejich potřebách,
- přizpůsobování jednotlivých forem podpory spolkové činnosti (grantový program, pronájmy prostor v objektech města, podpora vzdělávání trenérů mládeže – finanční motivace atd.) výstupům z vyhodnocování výročních zpráv a jednání se zástupci jednotlivých spolků.

Za zajištění realizace uvedených činností bude na základě pověření vedení města odpovídat ÚTA (referent strategického plánování), Komise pro mládež a tělovýchovu a Komise kulturní.

### 7.3.5 Rozvojová opatření v oblasti udělování výročních cen města

#### Současný stav

Ve městě je dlouholetá tradice udělování výročních cen města, které jsou předávány každoročně osobnostem z různých oblastí činnosti (umění, reprezentace města, sport, vzdělávání, věda atd.). Tato aktivita je vedle vlastního ocenění i prvkem, který posiluje sounáležitost obyvatel s městem. Toto působení posiluje mnohaletá tradice této aktivity.

#### Soubor činností, opatření a zásad k zajištění dosažení vytčených strategických cílů

K dosažení vytčených strategických cílů v souvislosti s udělováním výročních cen města je třeba učinit následující kroky:

- pravidelně vyhodnocovat jednotlivé ročníky udílení výročních cen města (obsazení jednotlivých kategorií, úroveň kandidátů v jednotlivých kategoriích atd.),
- průběžnou aktualizací pravidel pro udělování výročních cen města (struktura kategorií, kritéria pro hodnocení kandidátů atd.) udržovat, či zvyšovat atraktivitu této aktivity.

Za zajištění realizace uvedených činností bude na základě pověření vedení města odpovídat ÚTA (vedoucí oddělení kanceláře tajemníka), Komise pro mládež a tělovýchovu a Komise kulturní.

### **7.3.6 Rozvojová opatření v oblasti vytváření podmínek pro rozvoj cyklodopravy, cyklistických sportů a cykloturistiky**

#### Současný stav

V současné době je město napojeno cyklostezkou směrem na Choceň na systém cyklostezek propojujících města Žamberk, Letohrad, Česká Třebová, Ústí nad Orlicí, Choceň a Vysoké Mýto. Připravuje se propojení města s městem Litomyšl a výhledově se počítá s propojením na město Holice a dále Pardubice. Tyto cyklostezky jsou vedeny ve směrech hlavních dopravních tepen s cílem zvýšení bezpečnosti provozu. Ve městě a v okolí byla vyznačena dobrovolným svazkem obcí Mikroregion Vysokomýtsko síť cyklotras a cykloturistických tras, kterou spravuje Klub českých turistů. V městských lesích se připravuje vybudování terénních cyklotras pro horská a trialová kola.

#### Soubor činností, opatření a zásad k zajištění dosažení vytčených strategických cílů

K dosažení vytčených strategických cílů v souvislosti s udělováním výročních cen města je třeba učinit následující kroky:

- příprava a realizace dílčí části cyklostezky Vysoké Mýto – Litomyšl (na území města),
- spolupráce s obcemi při přípravě a realizaci cyklostezky v trase Vysoké Mýto – Holice,
- spolupráce s obcemi a městy v okolí při přípravě a realizaci výstavby cyklostezek umožňující napojení dopravně a turisticky významných cílů v okolí (Nové Hrady, Budislav apod.),
- spolupráce s Klubem českých turistů při údržbě a rozvoji cyklotras a cykloturistických tras,
- příprava a realizace areálu s terénními cyklotrasami pro horská a trialová kola.

Za zajištění realizace uvedených činností bude na základě pověření vedení města odpovídat ODS, OSÚ, OIN, a ÚTA (referent strategického plánování) a Komise dopravní.

## **7.4 Rozvojová opatření v oblasti VZDĚLÁVÁNÍ A VĚDA**

V prioritní oblasti VZDĚLÁVÁNÍ A VĚDA byla vymezena následující rozvojová opatření, jejichž cílem je dosažení vytčených strategických cílů.

### 7.4.1 Rozvojová opatření v oblasti zvyšování úrovně předškolní výchovy

#### Současný stav

Ve městě zajišťují předškolní výchovu 4 MŠ: Mateřská škola Kamarádi, Mateřská škola Lidická, Mateřská škola Pod Smrkem a Mateřská škola Slunečná.

#### Soubor činností, opatření a zásad k zajištění dosažení vytčených strategických cílů

K dosažení vytčených strategických cílů v souvislosti se zajišťováním předškolní výchovy je třeba učinit následující kroky:

- přizpůsobovat kapacity MŠ potřebám obyvatel města,
- průběžně zkvalitňovat předškolní výchovu na základě osvědčených nových poznatků (příklady dobré praxe, výměna zkušeností atd.),
- plnění požadavků státu na rozvoj předškolního vzdělávání (nástup dětí do MŠ již od 2 let!?!).

Za zajištění realizace uvedených činností bude na základě pověření vedení města odpovídat OVV, OIN, statutární zástupci jednotlivých MŠ a Komise pro výchovu a vzdělávání.

### 7.4.2 Rozvojová opatření v oblasti zvyšování úrovně základního školství

#### Současný stav

Ve městě zajišťují základní vzdělávání 3 ZŠ: Základní škola Vysoké Mýto, Javornického, Základní škola Vysoké Mýto, Jiráskova a Základní škola Knířov. K největším problémům, se kterými se potýká základní školství, patří nedovzdělanost některých dětí v oblasti rodinné výchovy. Tento stav ještě zhoršuje skutečnost, že část dětí neprošla výchovou v MŠ a špatná spolupráce některých rodičů se školou.

#### Soubor činností, opatření a zásad k zajištění dosažení vytčených strategických cílů

K dosažení vytčených strategických cílů v souvislosti se zajišťováním předškolní výchovy je třeba učinit následující kroky:

- přizpůsobovat kapacity ZŠ potřebám obyvatel města a okolí,
- průběžně zkvalitňovat základní vzdělávání na základě osvědčených nových poznatků (příklady dobré praxe, výměna zkušeností atd.),
- plnění požadavků státu na rozvoj základního školství (např. výběr výuky psaní ze 3 druhů písma!?!).

Za zajištění realizace uvedených činností bude na základě pověření vedení města odpovídat OVV, OIN, statutární zástupci jednotlivých ZŠ a Komise pro výchovu a vzdělávání.

### 7.4.3 Rozvojová opatření v oblasti podpory zachování středního školství ve městě

#### Současný stav

Ve městě zajišťují středoškolské vzdělávání 3 SŠ zřizované Pk: Vyšší odborná škola stavební a Střední škola stavební, Gymnázium a Integrovaná střední škola technická a jedna SŠ soukromá: Střední škola podnikání Vysoké Mýto, s. r. o. Dále zde působí Správa školských zařízení – domov mládeže a školní jídelna Vysoké Mýto, příspěvková organizace (SŠZ). Největším současným problémem většiny SŠ je nedostatek zájemců o studium. Zřizovatel SŠ (Pk) má tendenci řešit tento stav slučováním jednotlivých SŠ do jednoho subjektu. V nedávné minulosti toto hrozilo u Gymnázia a Vyšší odborné školy stavební a Střední školy stavební.

#### Soubor činností, opatření a zásad k zajištění dosažení vytčených strategických cílů

K dosažení vytčených strategických cílů v souvislosti se zachováním všech SŠ ve městě je třeba učinit následující kroky:

- spolupráce SŠ a ZŠ ve městě a okolí s cílem dostatečné motivace vycházejících žáků studovat na SŠ ve městě,
- podpora spolupráce SŠ s co nejširším okruhem zaměstnavatelů ve městě a v okolí s cílem posílení motivace mládeže z města a okolí studovat na SŠ ve městě s vyhlídkou na příslib zaměstnaní v místních firmách,
- komunikace města s KrÚ Pk o problematice středního školství ve městě s cílem přesvědčit KrÚ, že SŠ mají podporu města a dobré vyhlídky na existenci,
- spolupráce SŠZ se SŠ na poskytování některých služeb (ubytování studentů, stravování a pronájem sportovní haly).

Za zajištění realizace uvedených činností bude na základě pověření vedení města odpovídat OVV, SŠZ, statutární zástupci jednotlivých SŠ a Komise pro výchovu a vzdělávání.

### 7.4.4 Rozvojová opatření v oblasti podpory zajištění speciálních služeb ve školství

#### Současný stav

Současný životní styl klade zvýšené požadavek na dospělé i děti a mládež. To způsobuje mimo jiné i zvýšenou potřebu speciálních služeb ve školství.

#### Soubor činností, opatření a zásad k zajištění dosažení vytčených strategických cílů

K dosažení vytčených strategických cílů v souvislosti se zajišťováním speciálních služeb ve školství je třeba učinit následující kroky:

- podpora zajištění služeb dětských psychologů v ZŠ ve městě i v okolních obcích (meziobecní spolupráce),
- zajištění asistentů pro hendikepované žáky a studenty,
- podpora vzniku centra podpory ve SZŠ,
- zajištění dostatečných služeb pedagogicko-psychické poradny,



- zajištění dostatku klinických logopedů, zlepšení spolupráce pediatrů s rodinami v oblasti odhalování vad řeči u dětí od 3 let.

Všechny výše uvedené služby by měl garantovat stát, případně Pk. Město musí průběžně požadovat po státu a kraji plnění těchto úkolů.

Za zajištění realizace uvedených činností bude na základě pověření vedení města odpovídat OVV, statutární zástupci jednotlivých MŠ a ZŠ a Komise pro výchovu a vzdělávání.

#### **7.4.5 Rozvojová opatření v oblasti rozvoje mimoškolní činnosti**

##### Současný stav

ZŠ zajišťují pro své žáky vedle základního vzdělávání i mimoškolní činnost, která poskytuje osvojování dalších dovedností potřebných pro život plnohodnotného občana.

##### Soubor činností, opatření a zásad k zajištění dosažení vytčených strategických cílů

K dosažení vytčených strategických cílů v oblasti rozvoje mimoškolní činnosti je třeba učinit následující kroky:

- koordinace působení jednotlivých organizátorů volnočasových aktivit zřizovaných městem,
- zaměření na děti a mládež středního proudu.

Za zajištění realizace uvedených činností bude na základě pověření vedení města odpovídat OVV, statutární zástupci jednotlivých ZŠ a zástupci Komise pro výchovu a vzdělávání, Komise pro mládež a tělovýchovu a Komise kulturní.

### **7.5 Rozvojová opatření v oblasti SOCIÁLNÍ SLUŽBY**

V prioritní oblasti SOCIÁLNÍ SLUŽBY byla vymezena následující rozvojová opatření, jejichž cílem je dosažení vytčených strategických cílů.

#### **7.5.1 Rozvojová opatření v oblasti zpracování komunitního plánu sociálních služeb**

##### Současný stav

Praxe zajišťování sociální služeb prokazuje, že zařízení ve městě zajišťují poskytování sociálních služeb pro obyvatele města i obyvatele okolních obcí. To signalizuje potřebu zpracování rozvoje sociálních služeb pro správní území všech obcí ORP Vysoké Mýto, který bude zahrnovat vyhodnocení současného stavu, stanovení cílů a cest k jejich dosažení, včetně stanovení pravidel potřebné spolupráce dotčených obcí.

##### Soubor činností, opatření a zásad k zajištění dosažení vytčených strategických cílů

K dosažení vytčených strategických cílů v oblasti rozvoje mimoškolní činnosti je třeba učinit následující kroky:

- zpracování komunitního plánu rozvoje sociálních služeb pro správní území všech obcí ORP Vysoké Mýto na období 10 let (využití dotačních prostředků),
- realizace rozvoje poskytování speciálních služeb v souladu s přijatým plánem.

Za zajištění realizace uvedených činností bude na základě pověření vedení města odpovídat OSS, OSZ, ÚTA (referent strategického plánování) Komise sociálně zdravotní a zástupci organizací poskytujících ve města a okolí sociální služby.

## 7.5.2 Rozvojová opatření v oblasti podpory rodin s dětmi

### Současný stav

Současný životní styl klade zvýšené nároky na mladé rodiny. Tlak na budování profesní kariery, nebo zajištění, či udržení zaměstnání ubírají rodičům čas, který by měli věnovat dětem. Tento stav zvyšuje potřebu podpory těchto rodin ze strany města i státu.

### Soubor činností, opatření a zásad k zajištění dosažení vytčených strategických cílů

K dosažení vytčených strategických cílů v oblasti podpory rodin s dětmi je třeba učinit následující kroky:

- přizpůsobování kapacit MŠ a ZŠ potřebám obyvatel města i okolních obcí,
- nabídka volnočasových aktivit a mimoškolní činnosti pro děti středního proudu (nižší nároky a cenová dostupnost),
- aktivizační služby pro klienty centra sociálních služeb.

Za zajištění realizace uvedených činností bude na základě pověření vedení města odpovídat OSS, OSZ, ZŠ, Komise sociálně zdravotní, Komise pro mládež a tělovýchovu a dále se zapojí zástupci organizátorů volnočasových aktivit a poskytovatelé sociálních služeb.

## 7.5.3 Rozvojová opatření v oblasti prevence zneužívání sociálních dávek a zefektivnění financování sociálních služeb

### Současný stav

Stát poskytuje sociální dávky většině potřebných. Největším nešvarem je skutečnost, že stát vyplácí podporu potřebným s tím, že oni si rozhodnou sami o službách, které si budou nakupovat a hradit je ze státní podpory. Praxe je však i taková, že v mnoha případech jsou sociální zařízení nucena získávat finanční zdroje z dalších zdrojů (obce, sponzoři atd.) a přitom jejich klienti nevyužívají veškeré prostředky z podpory státu na financování svých základních životních potřeb. Dalším nedostatkem je praxe ve financování sociálních služeb, které poskytují neziskové organizace. Využívají vícezdrojové financování (stát, obce, sponzoři, klienti atd.). Obcím, které na jejich činnost přispívají, vadí, že nemají přehled o struktuře finančních zdrojů u jednotlivých služeb a nejsou schopni posoudit, zda jejich finanční podpora je přiměřená.

### Soubor činností, opatření a zásad k zajištění dosažení vytčených strategických cílů

K dosažení vytčených strategických cílů v oblasti prevence zneužívání sociálních dávek je třeba učinit následující kroky:

- spolupráce OSPOD, MP a ÚP s cílem snižovat zneužívání sociálních dávek,

- apelovat na ústřední orgány a členy zákonodárných orgánů aby byly provedeny legislativní změny, které těmto nedostatkům zabrání.

Za zajištění realizace uvedených činností bude na základě pověření vedení města odpovídat OSS, OSZ, MP a Komise sociálně zdravotní.

## 7.5.4 Rozvojová opatření v oblasti prevence bezdomovectví

### Současný stav

Bezdomovectví je relativně novým negativním fenoménem ve městě. S většinou bezdomovců se pracovníci úřadu nedostávají do styku, neboť většina z nich si tento způsob života zvolila a nemají požadavky na stát, ani na město. Jejich způsob života však vadí obyvatelům, kteří s nimi přicházejí do styku (zápach, odpudivý vzhled, žebrání atd.). Formou terénních služeb je třeba zmapovat komunitu bezdomovců ve městě, jejich motivace, potřeby a další aspekty způsobující jejich způsob života.

### Soubor činností, opatření a zásad k zajištění dosažení vytčených strategických cílů

K dosažení vytčených strategických cílů v oblasti prevence bezdomovectví je třeba učinit následující kroky:

- formou terénních služeb zmapovat komunitu bezdomovců ve městě, jejich motivace, potřeby a další aspekty způsobující jejich způsob života,
- na základě tohoto zmapování, pak připravit konkrétní kroky k potlačení tohoto fenoménu (aktivizační služby – návrat k běžnému způsobu života, vytlačení z frekventovaných lokalit města, poskytnutí základní zdravotních a dalších služeb atd.).

Za zajištění realizace uvedených činností bude na základě pověření vedení města odpovídat OSS, OSZ, MP a ÚTA (referent strategického plánování) a Komise sociální a zdravotní.

## 7.5.5 Rozvojová opatření v oblasti prevence vzniku dalších vyloučených lokalit

### Současný stav

Největším rizikem vzniku nových vyloučených lokalit ve městě jsou ubytovny ve vlastnictví soukromých osob, které ubytovávají občany čerpající státní podporu na bydlení a nepracují. Město nemá přímé nástroje, jak tuto situaci ovlivnit. Společně s obcemi z obvodu ORP bude město apelovat na ústřední orgány a členy zákonodárných orgánů, aby byly provedeny legislativní změny, které těmto nešvarům zabrání.

### Soubor činností, opatření a zásad k zajištění dosažení vytčených strategických cílů

K dosažení vytčených strategických cílů v oblasti prevence vzniku dalších vyloučených lokalit je třeba učinit následující kroky:

- apelovat na ústřední orgány a členy zákonodárných orgánů aby byly provedeny legislativní změny, které těmto nešvarům zabrání.

Za zajištění realizace uvedených činností bude na základě pověření vedení města odpovídat ÚTA (referent strategického plánování), Komise pro etnické menšiny a Komise sociálně zdravotní.

## 7.6 Rozvojová opatření v oblasti SLUŽBY MĚSTA

V prioritní oblasti SLUŽBY MĚSTA byla vymezena následující rozvojová opatření, jejichž cílem je dosažení vytčených strategických cílů.

### 7.6.1 Rozvojová opatření v oblasti odpadového hospodářství

#### Současný stav

Svoz směsného odpadu a ukládání na skládku zajišťuje firma EKOLA České Libchavy, a.s. Ostatní části odpadového hospodářství zajišťují TS. Prostřednictvím nádob na bioodpad je zajišťován svoz BRKO. Ve městě jsou v provozu 3 sběrné dvory, které zajišťují sběr ostatních druhů komunálního odpadu a recyklační dvůr. Město v současné době staví komunitní kompostárnu. Město ve spolupráci se SMO zpracovává strategii rozvoje meziobecní spolupráce v rámci správního obvodu obcí ORP Vysoké Mýto, kde se řeší i náměty na meziobecní spolupráci v oblasti odpadového hospodářství. Současný stav odpadového hospodářství vyhovuje platné legislativě, Plánu odpadového hospodářství ČR a požadavkům obyvatel města. Více informací viz na [stránkách TS](#).

#### Soubor činností, opatření a zásad k zajištění dosažení vytčených strategických cílů

K dosažení vytčených strategických cílů v souvislosti s problematikou odpadového hospodářství je třeba učinit následující kroky:

- postupně modernizovat a rozšiřovat jednotlivé části odpadového hospodářství v souladu s požadavky legislativy a požadavků občanů,
- na základě dobrovolnosti zahrnovat do odpadového hospodářství jednotlivé prvky meziobecní spolupráce.

Za zajištění realizace uvedených činností bude na základě pověření vedení města odpovídat pracovní skupina složená ze zástupců OSÚ, OIN, TS, a ÚTA (referent strategického plánování) a Komise ekologická.

### 7.6.2 Rozvojová opatření v oblasti provozu vodovodů a kanalizací

#### Současný stav

Provoz vodovodů a kanalizací včetně provozu ČOV města a dalších dvanácti okolních obcí zajišťuje společnost Vodovody a kanalizace Vysoké Mýto, s. r. o. V dozorčí radě společnosti zasedají zástupci společníků (města a obcí). Společnost zajišťuje provoz vodovodů a kanalizací plně jako samofinancovatelnou aktivitu. Toto uspořádání vytváří dobré předpoklady pro zajištění správy vodohospodářské infrastruktury v příštích letech. Více informací na [stránkách VAK](#).

#### Soubor činností, opatření a zásad k zajištění dosažení vytčených strategických cílů

K dosažení vytčených strategických cílů v souvislosti s provozem vodovodů a kanalizací včetně provozu ČOV je třeba učinit následující kroky:

- vytvářet předpoklady pro zachování a prohlubování principů, na jejichž základě jsou vodovody a kanalizace všech obcí provozovány, osvědčených výsledky mnohaleté činnosti společnosti,
- zajistit dostatečné zdroje pitné vody (otevření nového vrtu za použití dotačních prostředků),
- důsledně dodržovat principy samofinancování činnosti společnosti,
- připravit odkanalizování a čištění odpadních vod v místních částech města venkovského charakteru,
- realizaci odkanalizování a čištění odpadních vod v místních částech města venkovského charakteru zajistit v závislosti na vývoji příslušné legislativy.

Za zajištění realizace uvedených činností bude na základě pověření vedení města odpovídat OSÚ, OIN, VAK a ÚTA (referent strategického plánování).

### 7.6.3 Rozvojová opatření v oblasti prevence kriminality

#### Současný stav

Město má zpracovanou koncepci prevence kriminality (OSZ – Tomáš Salášek, DiS) jejíž období účinnosti bude končit v roce 2015. Naplňování uvedené koncepce přináší dobré výsledky v oblasti prevence kriminality.

Komplikací v oblasti kriminality jsou i občané přihlášení na MÚ s cílem úniku před plněním svých povinností (dluhy, neplacení výživného atd.). Město nemá v rámci svého samosprávného působení nástroje k ovlivnění tohoto nešvaru. Bude však apelovat na ústřední orgány a zákonodárce aby byly provedeny legislativní změny vedoucí ke zmírnění uvedených důsledků.

#### Soubor činností, opatření a zásad k zajištění dosažení vytčených strategických cílů

K dosažení vytčených strategických cílů v souvislosti s prevencí kriminality je třeba učinit následující kroky:

- pracovní skupina prevence kriminality je a bude hlavním garantem této oblasti,
- naplňování koncepce kriminality bude vyhodnoceno z pohledu přínosů, přetrvávajících problémů, námětu na zlepšení atd.,
- koncepce bude aktualizována na základě výsledku vyhodnocení tak, aby v příštích letech probíhalo působení všech dotčených subjektů na úseku prevence kriminality na základě nových poznatků a současných potřeb,
- rozšíření MKDS za využití dotace MV ČR,
- posílení MP na optimální stav (1 strážník na 1. tis. obyvatel, to znamená 12 strážníků – umožní plnohodnotnou službu MP 24 h denně),
- pokračování v osvědčených projektech (asistenti prevence kriminality),
- příprava a prosazení dalších projektů prevence (např. místa domovníků ve vyloučených lokalitách).

Za zajištění realizace uvedených činností bude na základě pověření vedení města odpovídat OSZ, MP a ÚTA (referent strategického plánování) a Pracovní skupina prevence kriminality.

## 7.6.4 Rozvojová opatření v oblasti zajišťování čistoty a údržby města

### Současný stav

Péči o čistotu a údržbu města zajišťují Technické služby Vysoké Mýto (TS). Jejich činnost je dobře hodnocena ze strany občanů města i členů zastupitelstva (výstup z analytických pohovorů se zastupiteli města).

### Soubor činností, opatření a zásad k zajištění dosažení vytčených strategických cílů

K dosažení vytčených strategických cílů v oblasti udržování čistoty města a zajišťování údržby města je třeba učinit následující kroky:

- postupná modernizace vybavenosti TS technikou,
- přizpůsobování organizace práce aktuálním potřebám města (větší množství odpadkových košů v některých částech města, úklid trávy po sečení, zajištění bezprašnosti při zametání ulic,
- zapojení komunitní kompostárny (po dobudování) do využívání BRKO.

Za zajištění realizace uvedených činností bude na základě pověření vedení města odpovídat TS, OIN, OPM a ÚTA (referent strategického plánování).

## 7.6.5 Rozvojová opatření v oblasti zajišťování revitalizace dětských hřišť a dalších veřejných prostor vybavených městským mobiliářem

### Současný stav

Péči o dětská hřiště a veřejné prostory vybavené městským mobiliářem (náměstí, parky, zastávky hromadné veřejné dopravy, odpočinková místa atd.) zajišťují TS. Část dětských hřišť a ostatních veřejných prostor nacházejících se zejména v sídlištích z 60. a 70. let minulého století (sídliště U hřbitova a stará Družba) jsou ve stavu, který již nezajišťuje splnění současných požadavků na tato zařízení.

### Soubor činností, opatření a zásad k zajištění dosažení vytčených strategických cílů

K dosažení vytčených strategických cílů v oblasti revitalizace dětských hřišť a dalších veřejných prostor vybavených městským mobiliářem je třeba učinit následující kroky:

- postupné provádění revitalizací těchto zařízení (v sídlištích bude obnova zajišťována v rámci jejich revitalizace - řešení parkování atd.),
- řešení problematiky ochrany majetku města.

Za zajištění realizace uvedených činností budou na základě pověření vedení města odpovídat TS, OIN, OPM a ÚTA (referent strategického plánování).

## 7.6.6 Rozvojová opatření v oblasti hospodaření s energiemi

### Současný stav

Péči o bytový fond v majetku města zajišťuje Městský bytový podnik Vysoké Mýto, spol. s r. o., který má svého energetika pečujícího o hospodaření s energiemi. Ostatní majetek města spravují další organizace zřizované městem (MŠ, ZŠ, ZÚŠ, MÚ atd.). Odpovědnost za nakládání s majetkem města za hospodaření s energiemi mají statutární zástupci těchto organizací, kterým poskytuje odbornou pomoc OIN MÚ a případně najaté odborné firmy. Toto uspořádání nevyhovuje ve všech ohledech.

Město (OPM) organizuje nákupy energií prostřednictvím elektronických aukcí pro jednotlivé městské organizace i pro obce z okolí, které o tuto službu projeví zájem. Tímto způsobem se dosahuje úspor na výdajích za energie.

### Soubor činností, opatření a zásad k zajištění dosažení vytčených strategických cílů

K dosažení vytčených strategických cílů v oblasti hospodaření s energiemi je třeba učinit následující kroky:

- zpracování energetické koncepce města,
- vytvoření pracovního místa městského energetika na OPM MÚ, který bude zajišťovat odborný dohled nad hospodařením s energiemi v uvedených organizacích, včetně přípravy modernizací energetických hospodářství jednotlivých budov,
- postupná modernizace energetických hospodářství jednotlivých budov,
- nákupy energie prostřednictvím elektronických aukcí, při současném provádění porovnávání výsledků tohoto způsobu nákupu s ostatními způsoby uzavírání smluv na nákup energií.

Za zajištění realizace uvedených činností budou na základě pověření vedení města odpovídat MŠ, ZŠ, SŠZ, TS, Vysokomýtská kulturní, o. p. s., OIN, OPM a ÚTA (referent strategického plánování).

## 7.6.7 Rozvojová opatření v oblasti ochrany památek

### Současný stav

Město má vyhlášenou městskou památkovou zónu a na území města se nachází značný počet registrovaných památkových objektů. Pro městskou památkovou zónu je zpracováván plán památkové péče, který bude podkladem poskytování podpory z Programu regenerace městských památkových rezervací a městských památkových zón spravovaného MK ČR (viz [stránky MK ČR](#).) a dále usnadní vlastníkům nemovitostí v městské památkové zóně provádění drobných stavebních úprav.

### Soubor činností, opatření a zásad k zajištění dosažení vytčených strategických cílů

K dosažení vytčených strategických cílů v oblasti ochrany památek je třeba učinit následující kroky:

- dokončení plánu péče MPZ,

- zajišťování poskytování dotací z Programu regenerace městských památkových rezervací a městských památkových zón s cílem podpory údržby nemovitostí v městské památkové zóně,

Za zajištění realizace uvedených činností budou na základě pověření vedení města odpovídat OSÚ, Komise pro regeneraci památek a památkových zón a dále se zapojí ostatní vlastníci historicky cenných objektů v MPZ.

## 8 AKČNÍ PLÁNY – DATABÁZE ROZVOJÝCH PROJEKTŮ

Akční plány slouží k naplňování strategických plánů a zpracovávají se na dobu 2 – 3 let. Disciplínu strategického plánování v podmínkách financování veřejných rozpočtů v ČR komplikují především následující skutečnosti:

- lze plánovat prakticky bez omezení výdaje,
- v důsledku skutečnosti, že prakticky nelze realizovat rozvojové projekty měst a obcí bez použití dotací, nelze plánovat příjmy,
- téměř vždy dochází po komunálních volbách ke změnám priorit voleného vedení obcí a měst, u staronového vedení v důsledku volebních programů, ve kterých se snaží vždy přinést něco nového a u nového vedení měst a obcí ještě navíc v důsledku snahy o vymezení proti odstoupivšímu vedení.

V důsledku výše uvedených skutečností je v tomto strategickém plánu zvolena taková forma akčního plánu, která umožní pružné reagování na uvedené skutečnosti ovlivňující proces strategického plánování.

Základem akčního plánu je počítačová multifunkční databáze rozvojových projektů, která plní následující funkce:

- uložení všech rozvojových projektů města v různých stavech (námet, v přípravě, v realizaci, v provozu),
- vedení podrobného pasportu každého rozvojového projektu (viz obrázek 7-1),
- plánovací funkce umožňující průběžné vytváření a aktualizaci krátkodobých plánů v závislosti na změnách na příjmové stránce rozpočtu města a v závislosti na změnách priorit vedení města,
- finanční funkci umožňující generovat výstupy pro sestavování a úpravy rozpočtu města.



**Obrázek 8-1 Pasport rozvojového projektu**

Číslo akce: 250	Investor: Město Vysoké Mýto	Moderátor: Zeman Milan
Typ akce: Neinvestiční	Priorita moderátora: bez priority	Priorita vedení: bez priority
Termín realizace: 2013-02-01	Datum založení: 2014-05-13 10:06:24	Stav projektu: 3 - v realizaci
Název akce: Strategie rozvoje a efektivní řízení města Vysokého Mýta		
Popis akce:  Předmětem projektu je zavedení prvků víceletého plánování do řízení rozvoje města Vysokého Mýta. Hlavními aktivitami je zpracování strategického plánu města, strategie rozvoje úřadu a IT strategie. RM 27.02.14: 278/13 (výzva), 279/13 /komise), 280/13 (RT) RM 24.04.14: 562/13 (pořadí SPRM), 563/13 (SOD SPRM) RM 06.08.14: 873/14 (pořadí a SOD na SRÚ+IS)		
Předchozí projekty:	Následné projekty:	
Odpovědné osoby:		
Vazba na SPM:		
Dotační zdroje:		
Předpokládaný průběh akce:		
Skutečný průběh akce:		
Rozpočet (v tis. Kč) : 2013: 1359 2014: 2175 2015: 62 2016: 0 2017: 0 Celkem: 3596	Soubory: <a href="#">Sdělení do RM - výběr dodavatele</a> <a href="#">Sdělení do RM - výzva a ZD</a> <a href="#">Sdělení do RM - seznam firem</a> <a href="#">Sdělení do RM - komise</a> <a href="#">Sdělení do RM - realizační tým</a> <a href="#">Sdělení do RM - výběr dodavatele výsledek</a> <a href="#">Sdělení do RM - jmenování R. Trpkošové do PS</a>	

Do multifunkční databáze rozvojových projektů mohou, nebo budou moci vkládat a editovat projekty moderátoři, kterými jsou:

- starosta a místostarosta města
- vedoucí nebo pověřený pracovníci jednotlivých odborů MÚ,
- statutární zástupci, nebo pověřený pracovníci organizací zřizovaných městem,
- statutární zástupci, nebo pověřený pracovníci organizací s majetkovou účastí města.

Dále mohou cestou vstupního formuláře umístěného na [stránkách MÚ](#) projekty občané města a zástupci spolků a dalších subjektů působících ve městě. Moderátorem těchto projektů je referent strategického plánování, který informuje navrhovatele projektu o jeho stavu.

Jednotlivé projekty lze filtrovat a řadit dle následujících kritérií:

- ID – identifikační číslo projektu,

- Název projektu,
- Typ akce (investiční/neinvestiční),
- Investor,
- Moderátor,
- Priorita moderátora,
- Priorita vedení,
- Termín zahájení
- Datum založení,
- Stav (námět, v přípravě, v realizaci, v provozu),
- Rozpočet (celkové předpokládané náklady v Kč).

Třídění a filtrování dle jednotlivých kritérií lze vzájemně kombinovat. Právě tyto funkce umožňují sestavovat a editovat v multifunkční databázi krátkodobé plány. V současné době je v databázi soustředěno 259 projektů od různých moderátorů. Jejich souhrnný seznam je uveden v příloze tohoto strategického plánu.

Používání databáze a vytvořených na editovaných krátkodobých (akčních) plánů je popsáno podrobně v kapitole č. 9 Implementační rámec strategického plánu.

## 9 FINANCOVÁNÍ ROZVOJE MĚSTA

Rozvoj města je financován prostřednictvím jeho rozpočtu. Rozpočet města je k nahlédnutí na [stránkách MÚ](#). Hlavním zdrojem pro financování rozvojových projektů jsou dotační prostředky. Postup sestavování a editace akčního plánu a generování jeho finančních výstupů je uveden v kapitole č. 9 Implementace strategického plánu města.

## 10 IMPLEMENTACE STRATEGICKÉHO PLÁNU MĚSTA

Tato kapitola pojednává o postupech vedoucích k naplňování cílů strategického plánu a dosahování rozvojové vize. Strategický plán i metodika tvorby a editace akčních plánů je sestavena tak, aby nebyla závislá na změnách na příjmové stránce rozpočtu města ani na změnách priorit vedení města.

Strategický plán je sestaven na období 10 let a nejnižší plánovací kategorií jsou rozvojová opatření – soubor činností, zásad a pravidel k zajištění splnění příslušných vytčených strategických cílů. Je tedy takovým podkladem, který říká vedení města, co je dobré činit v jednotlivých prioritních oblastech rozvoje, aby bylo dosaženo plánovaných změn k dobrému.

Akční plány budou sestavovány na období 2 – 3 let s následnou průběžnou editací v závislosti na změnách na příjmové stránce rozpočtu města a na změnách priorit vedení města.

Časový harmonogram naplňování strategického plánu bude probíhat v termínech uvedených v následující tabulce.

**Tabulka 10-1 časový harmonogram naplňování SPRM**

Poř. čís.	Položka	Termín	Poznámka
1.	Schválení a zveřejnění SPRM	IX/2014	
2.	Sestavení akčního plánu na 2 - 3 roky s následnou průběžnou editací	IX-XII/2014	po komunálních volbách
3.	Vyhodnocení naplňování SPRM	IV-VII/2016	
4.	Aktualizace akčního plánu na základě vyhodnocení naplňování SPRM	VI-XI/2016	
5.	Vyhodnocení naplňování SPRM	2018	před komunálními volbami
6.	Sestavení akčního plánu na 2 - 3 roky s následnou průběžnou editací	2018	po komunálních volbách
7.	Vyhodnocení naplňování SPRM	IV-VII/2020	
8.	Aktualizace akčního plánu na základě vyhodnocení naplňování SPRM	VI-XI/2022	
9.	Vyhodnocení naplňování SPRM	2022	před komunálními volbami
10.	Sestavení akčního plánu na 2 - 3 roky s následnou průběžnou editací	2022	po komunálních volbách
11.	Vyhodnocení naplňování SPRM	IV-VII/2024	
12.	Aktualizace akčního plánu na základě vyhodnocení naplňování SPRM	VI-XI/2024	
<b>Přechod do průběžného aktualizování SPRM, jeho vyhodnocování a průběžného sestavování a editace akčních plánů ve dvouletých cyklech</b>			

## 11 VYHODNOCENÍ RIZIK STRATEGICKÉHO PLÁNU

Strategické plánování rozvoje obcí je disciplína, která trpí především značnou nestabilitou vnějšího i vnitřního prostředí (časté a neočekávané změny legislativy, někdy i s dopady na financování veřejných rozpočtů, neočekávané změny dotačních pravidel, nízká politická kultura v některých městech a obcích, atd.). SPRM byl

sestaven tak, aby těmto vlivům co nejvíce odolával. Přesto existují rizika, která mohou ohrozit jeho naplňování. Patří sem především:

- nevůle některých politických reprezentací užívat nástrojů strategického plánování rozvoje obcí,
- vysoká náročnost na pracovní disciplinovanost zaměstnanců MÚ, a organizací města vystupujících ve funkci moderátorů jednotlivých rozvojových projektů,
- vysoká náročnost na pracovní disciplinovanost všech dotčených zaměstnanců MÚ, a organizací města zapojených do procesu naplňování SPRM (zejména dodržování harmonogramu a náplně jednotlivých kroků).

To jsou hlavní rizika naplnění cílů SPRM. Nevůli politických reprezentací čelí SPRM tím, že ve svých mechanismech má maximum volnosti pro politické reprezentanty města. Rizikům spojeným s náročností na pracovní disciplinovanost zaměstnanců bude předcházeno v rámci naplňování SPRM důsledným řízením ze strany nadřazených pracovníků a vedení města.

## 12 ZÁVĚREČNÉ VYHODNOCENÍ PLÁNU

Hlavními cíli projektu Strategický rozvoj a efektivního řízení města Vysokého Mýta, r. č. CZ.1.04/4.1.01/89.00095, podpořeného z ESF prostřednictvím Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost je zavedení principů víceletého plánování do řízení rozvoje města Vysokého Mýta při zachování odolnosti proti neočekávaným a neplánovaným změnám na příjmové stránce městského rozpočtu a změnám priorit vedení města v průběhu plánovací doby celého SPRM (10 let). Dílčími cíli SPRM je vytvoření podmínek pro zkvalitnění přípravy a realizace jednotlivých rozvojových projektů, vyhodnocování jejich účinnosti dle zásad projektového řízení a uplatnění výstupů z těchto vyhodnocení při přípravě a realizaci následných rozvojových projektů.

Celá soustava strategického plánu a pravidel tvorby a editace akčních plánů je sestavena tak, aby vytvořila dobré podmínky pro splnění výše uvedených cílů. Za předpokladu, že se podaří dostatečně eliminovat rizika pospaná v kapitole 10. tak jsou vytvořeny dobré podmínky pro splnění cílů SPRM i cílů projektu Strategický rozvoj a efektivního řízení města Vysokého Mýta.

## 13 SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK

Zkratka	Význam zkratky
BRKO	biologický rozložitelný komunální odpad
ČR	Česká republika
ČSÚ	Český statistický ústav
ČOV	čistírna odpadních vod

Zkratka	Význam zkratky
DSO	dobrovolný svazek obcí
ESF	Evropský sociální fond
EU	Evropská unie
KrÚ	krajský úřad
MŠ	mateřská škola
MPZ	městská památková zóna
MBP	Městský bytový podnik Vysoké Mýto, spol. s r. o.
MÚ	městský úřad
MK	ministerstvo kultury
ODS	Odbor dopravy a silničního hospodářství
OFI	Odbor finanční Městského úřadu Vysoké Mýto
OIN	Odbor investic Městského úřadu Vysoké Mýto
OOA	Odbor občanských agend
OŽÚ	Odbor obecní živnostenský úřad Městského úřadu Vysoké Mýto
OPM	Odbor právní a majetkový Městského úřadu Vysoké Mýto
OSS	Odbor sociálních služeb Městského úřadu Vysoké Mýto
OSZ	Odbor sociálních věcí a zdravotnictví Městského úřadu Vysoké Mýto
OSÚ	Odbor stavební úřad a životní prostředí Městského úřadu Vysoké Mýto
OVV	Odbor vnitřních věcí Městského úřadu Vysoké Mýto
OSPOD	orgány sociálně správní právní ochrany dětí
Pk	Pardubický kraj
DÚR	projektová dokumentace pro územní řízení (§§ 1 a následující vyhl. č. 499/2006 Sb. o dokumentaci staveb v platném znění)
RD	rodinný dům (domy)
RP	rozvojová plocha vymezená v územním plánu
R35	rychlostní silnice číslo R35

Zkratka	Význam zkratky
ŘSD	Ředitelství silnic a dálnic České republiky
SZŠ	speciální základní škola
SÚS	Správa a údržba silnic Pardubického kraje
SŠZ	Správa školských zařízení – domov mládeže a školní jídelna, Vysoké Mýto, příspěvková organizace
SPRM	Strategický plán rozvoje města Vysoké Mýto
SMO	Svaz měst a obcí České republiky
ÚP	úřad práce
ÚTA	Útvar tajemníka Městského úřadu Vysoké Mýto
ÚP	územní plán
ZŠ	základní škola
ZUŠ	základní umělecká škola

## 14 PŘÍLOHY

Číslo přílohy	Název přílohy
1	Seznam rozvojových projektů - výstup multifunkční databáze rozvojových projektů